



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM -
29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em
<https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916

SIGA



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

SUMÁRIO

- 1. MENSAGEM DO COMANDANTE-GERAL**
- 2. APRESENTAÇÃO**
- 3. HISTÓRICO**
- 4. IDENTIDADE ORGANIZACIONAL**
- 5. MAPA ESTRATÉGICO**
- 6. PAINEL DE INDICADORES**
- 7. CONSIDERAÇÕES FINAIS**



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM -
29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em
<https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

1. MENSAGEM DO COMANDANTE-GERAL

Em face do cenário atual, e considerando as inúmeras mudanças e desafios de um mundo em vertiginosa transformação, é oportuno compreendermos que a formulação de um direcionamento estratégico institucional, nos permite confluir todos os esforços possíveis, traçando uma rota para a aplicação dos investimentos imprescindíveis à concretização dos nossos objetivos primordiais, obstando os desperdícios de recursos e, de forma singular, produzindo resultados sintonizados com a nossa missão e visão de futuro, com vistas um planejamento de médio e longo prazo.

Neste mister, ao rememorarmos nossa trajetória histórica desde 1964, encontramos um registro de 42 destemidos bombeiros militares, comandados pelo então 2º Ten PM Hamilton Sá Corrêa, que atuavam em todo do Estado, mesmo antes da divisão. Observem o quanto evoluímos como Corporação, pois no decorrer dos anos, buscamos acompanhar a evolução da sociedade e a modernidade tecnológica em suas diversas áreas de atuação.

Hoje, possuímos uma tropa de 1.326 Bombeiros Militares dispostos em 07 Comandos Regionais, com 25 unidades, o que possibilita atendermos 65,46% da população mato-grossense, de forma direta.

Como se nota, independente das dificuldades encontradas desde a nossa origem, e ainda, diante das inúmeras mudanças de cenário, a nossa Valorosa Instituição seguiu prosperando. Tudo, graças à elaboração e execução de um planejamento coeso, dinâmico e focado em orientar os rumos e ações estratégicas que precisávamos seguir, levando em consideração nossas metas, pontos fracos e fortes, sempre com o propósito de obtermos uma gestão moderna e eficaz.

Foi com esta visão, e diante do panorama atual que reflete o nosso ambiente operacional, logístico e administrativo, bem como as ameaças possíveis, buscamos elaborar um documento sistematizado de alto nível, ao que denominamos: **Planejamento Estratégico do Corpo de Bombeiros Militar do Estado de Mato Grosso (PECBM-MT / 2022-2030).**



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM -
29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em
<https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916

SIGA



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

Por oportuno, em especial, quero evidenciar e enaltecer o brilhante e intenso trabalho de todos os bombeiros militares e demais profissionais civis das diversas instituições parceiras, que mesmo com as restrições impostas pela Pandemia, de forma direta ou não, contribuíram substancialmente na elaboração deste **PECBM-MT**.

Assim sendo, após esta concisa exposição, e com a expectativa de continuarmos nosso trajeto progressivo em sintonia com os anseios e os ideais da nossa Corporação e da sociedade como um todo, e ainda, visando o auxílio técnico necessário em nossas tomadas de decisões, apresento o **Planejamento Estratégico do Corpo de Bombeiros Militar do Estado de Mato Grosso 2022-2030**.

ALESSANDRO BORGES FERREIRA – CEL BM

Comandante-Geral do Corpo de Bombeiros Militar-MT



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM -
29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em
<https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916

SIGA



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

2. APRESENTAÇÃO

Elaborar um Planejamento Estratégico (PE) nada mais é do que planejar um futuro incerto e desconhecido. Fazer isso, nesse momento da história da humanidade consiste em um desafio sem precedentes. Isso se dá por vários motivos, com destaque para o fato de que as transformações sociais ocorrem em uma velocidade elevadíssima, somando-se a isso o fato de que temos uma sociedade cada vez mais exigente, instruída, informada e interventora, demandando constantemente das organizações um comportamento capaz de acompanhar essas mudanças, requisitando inclusive que as instituições estejam sempre à frente das transformações sociais.

O Corpo de Bombeiros Militar do Estado de Mato Grosso (CBMMT) não está alheio a essas exigências sociais. Assim, enquanto corporação, o CBMMT foi desafiado a apresentar um Planejamento Estratégico capaz de raiar que é possível, valorizando suas tradições, manter-se como organização moderna e eficiente.

O Planejamento Estratégico do Corpo de Bombeiros Militar do Estado de Mato Grosso 2022-2030 foi viabilizado por intermédio do Programa de Desenvolvimento Institucional Integrado (PDI) do Tribunal de Contas do Estado de Mato Grosso (TCEMT). Foi disponibilizada Consultoria Técnico-Profissional da Universidade Federal de Mato Grosso, através da Faculdade de Administração e Ciências Contábeis, representada pelo Professor Doutor José Jaconias da Silva. No CBMMT a Comissão para Elaboração do Planejamento Estratégico do Corpo de Bombeiros Militar do Estado de Mato Grosso, foi instituída pela Portaria nº 018/SADM/CMTEGERAL/2021 de 28/07/2021, publicada no Boletim Geral Eletrônico (BGE) nº 2615 de 28/07/2021 e substituída pela Portaria n.º 232/SADM/BM-1/2022 publicada no BGE n.º 2801, de 05 de maio de 2022.

O Planejamento Estratégico em virtude das restrições impostas pela Pandemia provocada pelo Coronavírus, foi realizado predominantemente de forma on-line utilizando-se da plataforma Google Meet, com vários encontros presenciais nas dependências do CBMMT e também na UFMT. Contribuíram de forma especial com o Planejamento Estratégico do CBMMT o Senhor Eroaldo Oliveira - CEO Unimed-Cuiabá, o Especialista Mauro Sérgio dos Santos - Superintendente da



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM -
29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em
<https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916

SIGA



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

Federação das Indústrias no Estado de Mato Grosso (FIEMT) e do Instituto Euvaldo Lodi (IEL) e a Doutora Patricia de Cássia Valério Fachone - Núcleo de Gestão Estratégica por Resultados (NGER) da Secretaria de Estado de Segurança Pública (SESP) do Estado de Mato Grosso. O PE contou com diversas reuniões setoriais onde o Corregedor, os Comandantes, Diretores, Coordenadores e Chefes realizaram de forma orientada a análise de cenário e apresentaram suas perspectivas, indicadores e metas a serem alcançadas. Contamos ainda com a importantíssima contribuição dos Comandantes de Unidades Bombeiro Militar (UBM) e de Bombeiros Militares de todos os postos e graduações que foram estrategicamente escolhidos, os quais validaram, apresentaram propostas e realizaram apontamentos na Identidade Organizacional e na Matriz SWOT (*Strengths, Weaknesses, Opportunities e Threats*).

Apresentamos o Planejamento Estratégico do Corpo de Bombeiros Militar do Estado de Mato Grosso 2022-2030 e enquanto colaboradores desse processo compreendemos que o que ora foi proposto está longe de se configurar em uma verdade absoluta. No entanto, esperamos que este documento sirva ao planejamento institucional, cientes de que ao longo do tempo serão necessários ajustes como todo planejamento.



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM -
29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em
<https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916

SIGA



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

3. HISTÓRICO

O Corpo de Bombeiros Militar do Estado de Mato Grosso está inserido no contexto da administração estadual, vinculado à Secretaria de Estado de Segurança Pública.

Foi criado no ano de 1964 dentro da estrutura organizacional da Polícia Militar, iniciando os seus serviços na capital em 1967 com um efetivo de 42 profissionais, sendo emancipado no ano de 1994, quando se tornou uma Corporação independente com um efetivo de pouco mais de 400 Bombeiros, atendendo cinco cidades do Estado (Cuiabá, Várzea Grande, Rondonópolis, Barra do Garças e Cáceres).

É uma instituição hierarquicamente organizada e configurada na sua estrutura para atender a população em todo o Estado de Mato Grosso nas ações de salvamento aquático, terrestre e em altura, combate a incêndios florestais e urbanos, atividades preventivas, de perícia e de fiscalização, bem como de Defesa Civil na esfera de suas atribuições.

Cinquenta e sete anos se passaram desde a sua criação, o Corpo de Bombeiros Militar do Estado de Mato Grosso caminhou conquistando o seu espaço e se tornou uma instituição forte, com relevantes serviços prestados a população mato-grossense, presente atualmente em 24 municípios e com um efetivo total de 1.326 Bombeiros Militares.



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM -
29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em
<https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916

SIGA



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

4. IDENTIDADE ORGANIZACIONAL

4.1. NEGÓCIO

Combater incêndios, realizar salvamentos e executar socorros de urgência e emergência, por meio de ações de prevenção e resposta.

4.2. MISSÃO

Salvaguardar a vida, o patrimônio e o meio ambiente por meio de ações preventivas e de atendimento às urgências e emergências.

4.3. VISÃO DE FUTURO

Ser uma corporação autônoma e inovadora, que valorizando seu capital humano garanta a excelência no atendimento a todos os cidadãos mato-grossenses.

4.4. VALORES

- 4.4.1. **Ética** - Agir com responsabilidade, comprometimento, profissionalismo, transparência, honestidade, moralidade, lealdade e respeito às normas.
- 4.4.2. **Proatividade** - Agir de forma antecipada com ações preventivas e nos preparando para a pronta resposta quando da urgência ou emergência.
- 4.4.3. **Qualidade** - Atributo para atingir o padrão de excelência nos serviços prestados.
- 4.4.4. **Determinação** - Convicção para cumprir a missão institucional.
- 4.4.5. **Coragem** - Agir com ousadia, firmeza e tenacidade, mesmo com o sacrifício da própria vida.
- 4.4.6. **Altruísmo** - Agir voluntariamente e indistintamente em benefício do próximo.
- 4.4.7. **Patriotismo** - Sentimento de orgulho, valorização e respeito à pátria e seus símbolos.



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM -
29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em
<https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916

SIGA



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

- 4.4.8. Responsabilidade social** - Compromisso voluntário com o desenvolvimento social em prol da melhoria da qualidade de vida dos seus integrantes e da comunidade.
- 4.4.9. Responsabilidade ambiental** - Compromisso com a preservação do meio ambiente contribuindo com o desenvolvimento sustentável.
- 4.4.10. Memória** - Respeito aos veteranos, aos costumes e à história.



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM -
29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em
<https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916

SIGA



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

5. MAPA ESTRATÉGICO

5.1. PERSPECTIVA SOCIEDADE

5.1.1. Objetivo Estratégico 1 – Garantir o aumento dos serviços ao cidadão.

- 5.1.1.1. **Meta 1:** Elevar de 33.763 para 42.929 o número de atendimento às ocorrências de APH até 2030;
- 5.1.1.2. **Meta 2:** Elevar de 6.182 para 6.756 o número de atendimento às ocorrências de combate a incêndio até 2030;
- 5.1.1.3. **Meta 3:** Elevar de 7.831 para 8.560 o número de atendimento às ocorrências de busca e salvamento até 2030;
- 5.1.1.4. **Meta 4:** Elevar de 494 para 779 o número de atendimento às ocorrências com Produtos Perigosos até 2030;
- 5.1.1.5. **Meta 5:** Elevar de 5.900 para 9.305 o número de atendimento às ocorrências de combate a incêndios em vegetação até 2030;
- 5.1.1.6. **Meta 6:** Elevar de 18.561 para 19.400 o número de edificações regularizadas até 2030;
- 5.1.1.7. **Meta 7:** Elevar o efetivo atual de 1.326 para 3.408 bombeiros até 2030;
- 5.1.1.8. **Meta 8:** Elevar de zero para vinte o número de vagas preenchidas do QOS até 2030;
- 5.1.1.9. **Meta 9:** Elevar de 25 para 50 o número de Unidades Operacionais até 2030;
- 5.1.1.10. **Meta 10:** Elevar de 321 para 493 o número de condutores de viaturas operacionais até 2030.

5.1.2. Objetivo Estratégico 2 – Ampliar o Relacionamento com a Sociedade Mato-grossense.



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM -
29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em
<https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916

SIGA



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

- 5.1.2.1. **Meta 11:** Elevar de 27.595 para 51.000 o número atendimentos executados nas atividades de integração comunitária (projetos sociais, ações cívico-sociais) até 2030;
- 5.1.2.2. **Meta 12:** Elevar de 1.275 para 22.200 o número de atendimentos executados nas atividades educativas até 2030;
- 5.1.2.3. **Meta 13:** Elevar de 03 para 05 o número de Escolas Militares Estaduais Dom Pedro II até 2030;
- 5.1.2.4. **Meta 14:** Manter em 97% o nível de satisfação da sociedade em relação aos serviços prestados até 2030;
- 5.1.2.5. **Meta 15:** Elevar o número de 1664 para 2000 divulgações de matérias e postagens nas mídias oficiais do CBMMT até 2030.

5.2. PERSPECTIVA PROCESSOS INTERNOS

5.2.1. Objetivo Estratégico 3 – Garantir a eficácia dos Processos.

- 5.2.1.1. **Meta 16:** Elevar de 4 para 10 o número de sistemas informatizados até 2030;
- 5.2.1.2. **Meta 17:** Atingir 75% das metas estratégicas do Planejamento Estratégico até 2030;
- 5.2.1.3. **Meta 18:** Elevar de 02 para 04 o número de Instruções Técnicas de Ensino – ITE's até 2030;
- 5.2.1.4. **Meta 19:** Elevar de 0 para 7 o número de reformas/ampliações até 2030;
- 5.2.1.5. **Meta 20:** Reduzir de 100 para 60 dias úteis o prazo de processamento dos processos de aquisição (até a assinatura do contrato ou ordem de fornecimento) até 2030.

5.3. PERSPECTIVA APRENDIZAGEM E CRESCIMENTO

5.3.1. Objetivo Estratégico 4 – Propiciar um ambiente organizacional favorável ao bem-estar e ao desenvolvimento profissional.

- 5.3.1.1. **Meta 21:** Elevar de 400 para 458 o número de bombeiros militares capacitados anualmente até 2030;



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM -
29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em
<https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916

SIGA



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

- 5.3.1.2. Meta 22:** Elevar de 78,78% para 88% o nível de satisfação dos bombeiros militares em relação à instituição até 2030;
- 5.3.1.3. Meta 23:** Elevar de 2.650 para 6.867 atendimentos de bombeiros, preventivamente, na área de saúde integral até 2030.

5.4. PERSPECTIVA FISCAL

5.4.1. Objetivo Estratégico 5 – Assegurar a eficácia orçamentária e financeira da Instituição.

- 5.4.1.1. Meta 24:** Elevar de 85,98% para 90% o índice de Capacidade Operacional Financeira da Despesa (COFD) do CBM até 2030;
- 5.4.1.2. Meta 25:** Elevar de 10% para 20% o percentual de recebimento de recursos oriundos de fontes externas em relação ao orçamento executado até 2030;
- 5.4.1.3. Meta 26:** Elevar o repasse de 50% para 100% do valor arrecadado pela Taxa de Segurança Pública (TASEG) até 2030.



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM -
29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em
<https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916

SIGA



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

6. PAINEL DE INDICADORES

6.1. PERSPECTIVA SOCIEDADE

6.1.1. Objetivo Estratégico 1 – Garantir o aumento dos serviços ao cidadão.

META 1	FICHA TÉCNICA DO INDICADOR	
PERSPECTIVA: Sociedade	Sentido: (x) Maior Melhor () Menor Melhor	
Objetivo Estratégico: Garantir o aumento dos serviços ao cidadão.		
Nome do Indicador: Número de ocorrências atendidas de APH.	Tipo de Meta: (x) Elevar () Manter () Reduzir	
Descrição: O serviço de socorros de urgência (Resgate) / Atendimento Pré – Hospitalar (APH) consiste no atendimento emergencial às vítimas no local em que ocorreu um incidente, tem por objetivo, estabilizar e conduzir as vítimas o mais breve possível até uma assistência adequada. Em 2020, as unidades operacionais CBMMT realizaram 33.049 atendimentos de APH e em 2021 foram 33.763. Comparando o ano de 2021 com o ano anterior, verificamos um aumento de, aproximadamente, 2,16%. Para o cálculo foi considerada a previsão de abertura de novas unidades operacionais, passando de 2%, registrado anteriormente, para 2,7%. Diante disso, o CBMMT busca potencializar o serviço de resgate/APH no Estado de Mato Grosso visando maior cobertura no atendimento às vítimas para que sejam alcançados padrões ainda mais elevados na qualidade do serviço prestado.	Temporalidade: Anual Acompanhamento: () Mensal () Bimestral () Trimestral (x) Quadrimestral () Semestral () Anual	
Fonte: DOP/CBMMT.	Unidade: (x) Número absoluto () Percentual () Taxa () Índice	
Fórmula: Número de ocorrências atendidas de APH durante o ano.		
Responsável: Diretoria Operacional – Cel Paulo Correia.		
METAS	Iniciativas	
Meta Longo Prazo (2030): Elevar de 33.763 para 42.929 o número de atendimento às ocorrências de APH até 2030.	1.1.1. Aumentar a quantidade de efetivo para trabalhar no resgate/APH; 1.1.2. Aumentar a quantidade de viaturas operacionais tipo UR no trem de socorro;	



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM - 29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em <https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916

SIGA



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

Meta Curto Prazo (2022): Elevar de 33.763 para 34.677 o número de atendimento às ocorrências de APH.		1.1.3. Aquisição de materiais e equipamentos de APH; 1.1.4. Fomentar a criação de parcerias a nível municipal e estadual com os órgãos públicos de saúde; 1.1.5. Realizar capacitação de APH para o efetivo.								
Histórico		Metas								
2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
33.049	33.763	34.677	35.614	36.578	37.567	38.583	39.626	40.698	41.798	42.929
PLANO DE AÇÃO 2022										
Medidas – Atividades (O quê?)		Resp. (Quem?)		Prazo (Qdo?)		Justificativa (Por quê?)		Recursos Necessários (QUANTO CUSTA)		
				Início	Fim					
1.1.1 - Aumentar a quantidade de efetivo para trabalhar no resgate/APH.		DAI		01/01	31/12	-		-		
1.1.1.1 – Solicitar ao Governador autorização para a realização de concurso público.		DAI		01/01	30/04	Para colocar novas viaturas em trem de socorro é necessário o aumento de efetivo.		-		
1.1.1.2 – Realizar o processo de seleção para novos militares.		DAI		01/04	30/04	O incremento de efetivo contribuirá para ampliação dos atendimentos de APH.		-		
1.1.1.3 – Realizar a nomeação dos novos aprovados.		DAI		01/07	31/07	É importante ofertar os meios necessários (recursos humanos) para a realização de atendimentos de APH.		-		
1.1.2 - Aumentar a quantidade de viaturas		DAI		01/01	31/12	-		-		



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM - 29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em <https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916

SIGA



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

operacionais tipo UR no trem de socorro.					
1.1.2.1 – Disponibilizar o orçamento para aquisição ou locação de novas viaturas.	DGE	01/01	30/04	Se faz necessário verificar se a Instituição possui recursos financeiros para aquisição de novas viaturas.	-
1.1.2.2 – Realizar o processo de aquisição ou locação.	DAI	01/04	30/04	A aquisição das viaturas contribuirá para ampliação dos atendimentos de APH.	-
1.1.2.3 – Realizar a entrega das viaturas em todas as unidades operacionais.	DAI/DOP	01/07	31/07	É importante ofertar os meios necessários (viaturas) para a realização de atendimentos de APH.	-
1.1.3 - Aquisição de materiais e equipamentos de APH.	DAI/DGE	01/01	31/12	-	-
1.1.3.1 - Disponibilizar o orçamento para aquisição dos materiais e equipamentos.	DAI/DGE	01/04	30/04	Faz-se necessário demandar ao setor competente da Instituição.	-
1.1.3.2 – Realizar o processo de aquisição.	DAI	01/04	30/04	A aquisição dos materiais e equipamentos contribuirá para ampliação dos atendimentos de APH.	-
1.1.3.3 - Realizar a entrega dos materiais e equipamentos em todas as unidades operacionais.	DAI/DOP	01/01	31/12	Faz-se necessário disponibilizar as ferramentas de trabalho adequadas para a perfeita execução dos	-



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM - 29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em
<https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

				serviços que serão prestados.	
1.1.4 - Fomentar a criação de parcerias a nível municipal e estadual com os órgãos públicos de saúde.	DOP	01/01	31/12	-	-
1.1.4.1 – Diagnosticar quais UBM's não possuem parcerias com as Secretarias de Saúde.	DOP	01/04	30/04	Com diagnóstico pronto, os Comandos Regionais poderão fomentar a criação de parcerias com os órgãos públicos de Saúde.	-
1.1.4.2 – Concretizar parcerias com as Secretarias de Saúde por meio de celebração de Termos de Cooperação.	DOP/DGE	01/04	30/07	É de suma importância criar novas estratégias visando aumentar o número de atendimentos de APH.	-
1.1.4.3 – Envidar esforços para cumprimento/ativação dos Termos de Cooperação firmados.	DOP	01/08	31/12	A consecução de parcerias permite ampliar a capacidade de resposta.	-
1.1.5 - Realizar capacitação de APH para o efetivo.	DOP/DEIP	01/01	31/12	-	-
1.1.5.1 – Levantar as UBM's que ainda não receberam capacitação de APH de longa duração (Carga Horária acima de 200 h) no período dos últimos 05 (cinco) anos.	DEIP	01/04	30/04	Após realização de diagnóstico, faz-se necessário fazer previsões de edições de Curso de Atendimento Pré – Hospitalar no Plano Anual de Ensino da DEIP.	-
1.1.5.2 – Executar as capacitações conforme planejamento.	DEIP	01/02	31/12	Capacitar o efetivo para melhorar a	-



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM -
29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em
<https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916

SIGA



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

				prestação de serviço em APH.	
1.1.5.3 - Utilizar os especialistas no serviço de resgate e para fazerem capacitações continuadas à tropa.	DEIP/DOP	01/12	31/12	É necessário o profissional capacitado para o serviço, bem como a realização de treinamento continuado para manter a tropa atualizada quanto aos procedimentos, técnicas e táticas mais efetivas e eficientes.	-

META 2	FICHA TÉCNICA DO INDICADOR	
PERSPECTIVA: Sociedade	Sentido: (x) Maior Melhor () Menor Melhor	
Objetivo Estratégico: Garantir o aumento dos serviços ao cidadão.		
Nome do Indicador: Número de ocorrências atendidas de combate a incêndio.	Tipo de Meta: (x) Elevar () Manter () Reduzir	
Descrição: As ocorrências de combate a incêndio englobam as ações de resposta às ocorrências de incêndios realizadas pelo CBM tanto em edificações, como em veículos, em embarcações e em vegetação. Em 2019, as unidades operacionais do CBMMT realizaram 6170 atendimentos de combate a incêndios, em 2020 foram atendidas 6989 ocorrências deste tipo e em 2021 foram 6182. A Instituição almeja elevar sua presença no Estado e consequentemente atender a essas ocorrências que é uma das principais da Corporação.	Temporalidade: Anual Acompanhamento: () Mensal () Bimestral () Trimestral (x) Quadrimestral () Semestral () Anual	
Fonte: DOP/CBMMT.	Unidade: (x) Número absoluto () Percentual () Taxa () Índice	
Fórmula: Número de ocorrências por ano acrescido de um percentual.		
Responsável: Diretoria Operacional – Cel Paulo Correia.		



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM - 29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em <https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916

SIGA



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

METAS				Iniciativas						
Meta Longo Prazo (2030): Elevar de 6182 para 6756 o número de atendimento às ocorrências de combate a incêndio até 2030.				1.1.1 Aumentar a quantidade de viaturas operacionais de combate a incêndio no trem de socorro;						
				1.1.2 Aquisição de materiais e equipamentos de combate a incêndio;						
Meta Curto Prazo (2022): Elevar de 6182 para 6243 o número de atendimento às ocorrências de combate a incêndio até 2022.				1.1.3 Aumentar a quantidade de Instrumentos de Resposta Temporária para as Temporadas de Incêndio Florestal;						
				1.1.4 Realizar capacitações diversas ligadas à atividade de combate a incêndio.						
Histórico		Metas								
2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
6989	6182	6243	6305	6368	6431	6495	6559	6624	6690	6756
PLANO DE AÇÃO 2022										
Medidas – Atividades (O quê?)		Resp. (Quem?)	Prazo (Qdo?)		Justificativa (Por quê?)	Recursos Necessários (QUANTO CUSTA)				
			Início	Fim						
1.1.1 - Aumentar a quantidade de viaturas operacionais de combate a incêndio no trem de socorro.		DAI/DGE	01/01	31/12	-	-				
1.1.1.1 – Verificar o planejamento financeiro e orçamentário para aquisição das viaturas.		DAI/DGE	01/01	30/04	A aquisição das viaturas contribuirá para a ampliação dos atendimentos de combate a incêndio.	-				
1.1.1.2 – Solicitar ao governo autorização para a realização de concurso público.		DAI	01/04	30/04	Para colocar novas viaturas em trem de socorro é necessário o aumento de efetivo.	-				
1.1.1.3 – Realizar o		DAI	01/04	30/04	As aquisições	-				



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM -
29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em
<https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916

SIGA



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

processo de aquisição das viaturas e processo de seleção para novos servidores militares.				das viaturas assim como o aumento do efetivo contribuirão para a ampliação dos atendimentos de combate a incêndio.	
1.1.1.4 – Realizar a entrega das viaturas em todas as unidades operacionais e nomeação de aprovados no concurso.	DAI	01/07	31/07	As aquisições das viaturas assim como o aumento do efetivo contribuirão para a ampliação dos atendimentos de combate a incêndio.	-
1.1.2 - Aquisição de materiais e equipamentos de combate a incêndio.	DAI/DGE	01/01	31/12	-	-
1.1.2.1 – Verificar o planejamento financeiro e orçamentário para aquisição dos materiais e equipamentos.	DAI/DGE	01/01	30/04	A aquisição dos materiais e equipamentos contribuirá para ampliação dos atendimentos de combate a incêndio.	-
1.1.2.2 – Realizar o processo de aquisição.	DAI	01/04	30/04	A aquisição dos materiais e equipamentos contribuirá para ampliação dos atendimentos de combate a incêndio.	-
1.1.2.3 - Realizar a entrega dos materiais e equipamentos em todas as unidades operacionais.	DOP	01/07	31/07	A aquisição dos materiais e equipamentos contribuirá para ampliação dos atendimentos de combate a incêndio.	-



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM - 29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em
<https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

1.1.4 – Realizar capacitações diversas ligadas à atividade de combate a incêndio.	DEIP	01/01	31/12	-	-
1.1.4.1 – Prever no PLAGENS a realização de cursos de combate a incêndios.	DEIP	01/01	01/03	É necessário eleger e planejar capacitações de combate a incêndio para serem realizadas.	-
1.1.4.2 – Executar as capacitações conforme planejamento.	DEIP	01/05	31/10	É necessário fazer a capacitação da tropa para alcançar níveis mais elevados de eficiência e efetividade no combate a incêndio.	-
1.1.4.3 – Utilizar os especialistas em combate a incêndio para fazer capacitações continuadas à tropa.	DEIP	01/01	31/12	É necessário treinamento continuado para manter a tropa atualizada e bem adestrada quanto aos procedimentos e táticas mais efetivas e eficientes.	-

META 3	FICHA TÉCNICA DO INDICADOR	
PERSPECTIVA: Sociedade	Sentido: (x) Maior Melhor () Menor Melhor	
Objetivo Estratégico: Garantir o aumento dos serviços ao cidadão.		
Nome do Indicador: Número de atendimento às ocorrências de busca e salvamento até 2030.	Tipo de Meta: (x) Elevar () Manter () Reduzir	



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM - 29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em
<https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

Descrição: As ocorrências de busca e salvamento respondem pelo maior número de ocorrências atendidas pela corporação, com exceção do APH. Desde ocorrências simples até as mais complexas são utilizadas técnicas de busca e salvamento. Diante disso, o CBMMT busca potencializar o referido serviço no Estado de Mato Grosso visando maior cobertura no atendimento às vítimas para que sejam alcançados padrões ainda mais elevados na qualidade do serviço prestado.			Temporalidade: Anual							
Fonte: DOP/CBMMT.			Acompanhamento: () Mensal () Bimestral () Trimestral (x) Quadrimestral () Semestral () Anual							
Fórmula: Número de ocorrências por ano acrescido de um percentual.			Unidade: (x) Número absoluto () Percentual () Taxa () Índice							
Responsável: Diretoria Operacional – Cel Paulo Correia.										
METAS			Iniciativas							
Meta Longo Prazo (2030): Elevar de 7831 para 8560 o número de atendimento às ocorrências de busca e salvamento até 2030.			1.1.1 Aumentar a quantidade de efetivo do CBMMT; 1.1.2 Aumentar a quantidade de viaturas operacionais tipo ARS no trem de socorro; 1.1.3 Aquisição de equipamentos específicos para atividade; 1.1.4 Fomentar os cursos especializados em salvamento.							
Meta Curto Prazo (2022): Elevar de 7831 para 7909 o número de atendimento às ocorrências de busca e salvamento.										
Histórico		Metas								
2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
6959	7831	7909	7988	8067	8147	8228	8310	8393	8476	8560
PLANO DE AÇÃO 2022										
Medidas – Atividades (O quê?)	Resp. (Quem?)	Prazo (Qdo?)		Justificativa (Por quê?)	Recursos Necessários (QUANTO CUSTA)					
		Início	Fim							
1.1.1 - Aumentar a quantidade de efetivo do CBMMT.	DAI/DGE	01/01	31/12	-	-					



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM - 29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em <https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916

SIGA



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

1.1.1.1 – Solicitar ao governo autorização para a realização de concurso público.	DAI/DGE	01/01	30/04	Para colocar novas viaturas em trem de socorro é necessário o aumento de efetivo.	-
1.1.1.2 – Realizar o processo de seleção para novos servidores militares.	DAI	01/04	30/04	O incremento de efetivo contribuirá para ampliação dos atendimentos em Busca e Salvamento.	-
1.1.1.3 – Realizar a nomeação dos novos aprovados.	DAI	01/07	31/07	É importante ofertar os meios necessários (recurso humano) para a realização de atendimentos em Busca e Salvamento.	-
1.1.2 - Aumentar a quantidade de viaturas operacionais tipo ARS.	DAI/DGE	01/01	31/12	As viaturas de salvamento são dotadas de materiais e equipamentos para essas ocorrências, diferentes dos demais veículos.	-
1.1.2.1 – Verificar o planejamento financeiro e orçamentário para aquisição de novas viaturas.	DAI/DGE	01/01	30/04	Se faz necessário verificar se a Instituição possui recursos financeiros para aquisição de novas viaturas.	-
1.1.2.2 – Realizar o processo de aquisição.	DAI/DGE	01/04	30/04	A aquisição das viaturas contribuirá para ampliação dos atendimentos.	-
1.1.2.3 – Realizar a entrega das viaturas em	DAI/DOP	01/07	31/07	É importante ofertar os meios	-



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM - 29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em
<https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

todas as unidades operacionais.				necessários para a realização de atendimentos.	
1.1.3 - Aquisição de equipamentos específicos para atividade.	DAI/DGE	01/01	31/12	-	-
1.1.3.1 - Verificar o planejamento financeiro e orçamentário para aquisição dos materiais e equipamentos.	DAI/DGE	01/04	30/04	Se faz necessário demandar ao setor competente da Instituição.	-
1.1.3.2 - Realizar o processo de aquisição.	DAI	01/04	30/04	A aquisição dos materiais e equipamentos contribuirá para ampliação dos atendimentos em Busca e Salvamento.	-
1.1.3.3 - Realizar a entrega dos materiais e equipamentos em todas as unidades operacionais.	DAI/DOP	01/01	31/12	Se faz necessário acondicionar os materiais de consumo no setor específico para melhor controle e acompanhamento de sua distribuição.	-
1.1.4 - Fomentar os cursos especializados em salvamento.	DEIP	01/01	31/12	-	-
1.1.4.1 - Planejar os cursos na área de salvamento.	DEIP/DOP	01/04	30/04	Após realização de diagnóstico, se faz necessário fazer previsões de edições de Cursos no Plano Anual de Ensino da DEIP.	-
1.1.4.2 - Incentivar os militares a realizarem os	DOP/DEIP	01/08	31/12	Incentivo através do pagamento	-



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM - 29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em
<https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

cursos.				das diárias ao militar, uma vez que o custo para realização dos cursos é alto.	
1.1.4.3 – Executar as capacitações conforme planejamento.	DEIP	01/02	31/12	Capacitar o efetivo para uma melhor prestação de serviço em Busca e Salvamento.	-
1.1.4.4 - Utilizar os especialistas no serviço de Busca e Salvamento.	DEIP/DOP	01/12	31/12	É necessário um profissional bem capacitado para o serviço.	-
1.1.4.5 – Fomentar a capacitação continuada das guarnições de serviço.	DOP (CRBM/UBM)	01/04	30/04	Realização de treinamento continuado para manter a tropa atualizada quanto aos procedimentos e táticas mais efetivas e eficientes.	-

META 4	FICHA TÉCNICA DO INDICADOR	
PERSPECTIVA: Sociedade	Sentido: (x) Maior Melhor () Menor Melhor	
Objetivo Estratégico: Garantir o aumento dos serviços ao cidadão.		
Nome do Indicador: Número de atendimento às ocorrências com Produtos Perigosos até 2030.	Tipo de Meta: (x) Elevar () Manter () Reduzir	
Descrição: A ocorrência envolvendo produtos perigosos é de competência de atendimento do CBMMT, bem como sob responsabilidade do Batalhão de Emergências Ambientais (BEA). Em 2020, as unidades operacionais do CBMMT realizaram 461 atendimentos dessa natureza em 2020 e 494 em 2021. A Instituição almeja elevar esses atendimentos para aumentar sua presença no Estado e intensificar essa atividade que é caracterizada por ser de grande complexidade.	Temporalidade: Anual Acompanhamento: () Mensal () Bimestral () Trimestral (x) Quadrimestral () Semestral () Anual	



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM - 29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em
<https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916

SIGA



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

Fonte: BEA/CBMMT.		Unidade: (x) Número absoluto () Percentual () Taxa () Índice								
Fórmula: Número de ocorrências por ano acrescido de um percentual.										
Responsável: Diretoria Operacional – Cel Paulo Correia.										
METAS		Iniciativas								
Meta Longo Prazo (2030): Elevar de 494 para 779 o número de atendimento às ocorrências com Produtos Perigosos.		1.1.1 Aumentar a quantidade de efetivo do CBMMT; 1.1.2 Adquirir viaturas operacionais para PP; 1.1.3 Aquisição de materiais e equipamentos de PP; 1.1.4 Realizar capacitações diversas ligadas à atividade de produtos perigosos.								
Meta Curto Prazo (2022): Elevar de 494 para 530 o número de atendimento às ocorrências com Produtos Perigosos.										
Histórico		Metas								
2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
461	494	530	556	583	612	642	674	707	742	779
PLANO DE AÇÃO 2022										
Medidas – Atividades (O quê?)		Resp. (Quem?)	Prazo (Qdo?)		Justificativa (Por quê?)	Recursos Necessários (QUANTO CUSTA)				
			Início	Fim						
1.1.1 - Aumentar a quantidade de efetivo do CBMMT.		DAI/DGE	01/01	31/12	-	-				
1.1.1.1 – Solicitar ao governo autorização para a realização de concurso público.		DAI/DGE	01/01	30/04	Para colocar novas viaturas em trem de socorro é necessário o aumento de efetivo.	-				
1.1.1.2 – Realizar o processo de seleção para novos servidores militares.		DAI	01/04	30/04	O incremento de efetivo contribuirá para	-				



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM -
29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em
<https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916

SIGA



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

				ampliação dos atendimentos em Busca e Salvamento.	
1.1.1.3 – Realizar a nomeação dos novos aprovados.	DAI	01/07	31/07	É importante ofertar os meios necessários (recurso humano) para a realização de atendimentos em Busca e Salvamento.	-
1.1.2 Adquirir viaturas operacionais para PP.	DAI	01/01	31/12	-	-
1.1.2.1 – Verificar o planejamento financeiro e orçamentário para aquisição e locação das viaturas.	DGE/DAI	01/01	30/04	Necessário ver a disponibilidade de recursos para processos de aquisição e locação a fim de colocar garantias de execução do objetivo.	-
1.1.2.2 – Realizar o processo de aquisição e locação de viaturas específicas para PP.	DAI/DOP(BEA)	01/04	31/08	A aquisição das viaturas contribuirá para a ampliação dos atendimentos de combate a incêndio.	-
1.1.2.3 – Realizar a entrega das viaturas em todas as unidades operacionais.	DOP/DAI	01/09	30/11	Distribuir viaturas locadas ou adquiridas de modo a otimizar o serviço de atendimento a PP.	-
1.1.3 - Aquisição de materiais e equipamentos de PP.	-	-	-	-	-
1.1.3.1 – Verificar o planejamento financeiro e orçamentário para aquisição dos materiais e	DGE	01/01	30/04	Necessário ver a disponibilidade de recursos para processos de	-



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM - 29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em
<https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916

SIGA



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

equipamentos.				aquisição e locação a fim de colocar garantias de execução do objetivo.	
1.1.3.2 – Realizar o processo de aquisição.	DAI/DOP(BEA)	01/05	31/08	A aquisição das viaturas contribuirá para a ampliação e otimização dos atendimentos a produtos perigosos.	-
1.1.3.3 - Realizar a entrega dos materiais e equipamentos em todas as unidades operacionais.	DOP/DAI	01/09	30/11	Otimizar a capacidade de pronta resposta com equipamentos e materiais específicos de PP.	-
1.1.4 – Realizar capacitações diversas ligadas à atividade de produtos perigosos.	-	-	-	-	-
1.1.4.1 – Capacitar os militares quanto ao atendimento de ocorrências envolvendo Produtos Perigosos.	DEIP	01/10	30/11	É necessário fazer a capacitação da tropa para alcançar níveis mais elevados de eficiência e efetividade no atendimento a ocorrências de produtos perigosos.	-
1.1.4.2 – Acompanhar atendimentos feitos pelas UBMs em ocorrências de PP e verificar condutas conforme POP.	DOP/DEIP	01/01	31/12	Corrigir erros de procedimentos direciona ao um atendimento mais eficaz e eficiente.	-
1.1.4.3 – Utilizar os especialistas em produtos perigosos para ministrar	DEIP/DOP	01/01	31/12	Capacitar continuamente o efetivo favorece	-



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM - 29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em
<https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916

SIGA



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

capacitações continuadas à tropa.				a diminuir erros de procedimentos no atendimento e possíveis acidentes com a equipe.	
-----------------------------------	--	--	--	--	--

META 5		FICHA TÉCNICA DO INDICADOR	
PERSPECTIVA: Sociedade		Sentido: (x) Maior Melhor () Menor Melhor	
Objetivo Estratégico: Garantir o aumento dos serviços ao cidadão.			
Nome do Indicador: Número de ocorrências de combate a incêndio florestal atendidas até 2030.		Tipo de Meta: (x) Elevar () Manter () Reduzir	
Descrição: No ano de 2021 houve redução considerável de números de focos de calor nas áreas de vegetação do Estado de Mato Grosso em relação a 2020, perfazendo em aproximadamente 47%. Sendo que dentro dos três biomas (Amazônia, Cerrado, Pantanal) foi de respectivamente 38%, 47% e 82%. Contudo, ainda há demanda não atendida pelo CBMMT em tal natureza de ocorrência, que pode ser demonstrado pelo desempenho na ordem de 4.180 (2020) e 5.900 (2021) de ocorrências atendidas. Principalmente pelo fator de extensão territorial, pelo fator humano de número de servidores militares em desproporção em relação a todos os chamados e identificação de ocorrências, ou ainda pela complexidade dos eventos. Neste contexto, a Diretoria Operacional, tem a responsabilidade de otimizar o atendimento prestado à sociedade de modo a conseguir aumentar sua capacidade de pronta resposta efetiva. Conseguindo, com isso, abranger um número maior de ocorrências.		Temporalidade: Anual Acompanhamento: () Mensal () Bimestral () Trimestral (x) Quadrimestral () Semestral () Anual	
Fonte: DOP/CBMMT.		Unidade: (x) Número absoluto () Percentual () Taxa () Índice	
Fórmula: Número de ocorrências de combate a incêndio florestal por ano acrescido de um percentual.			
Responsável: Diretoria Operacional – Cel Paulo Correia.			
METAS		Iniciativas	



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM - 29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em
<https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916

SIGA



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

Meta Longo Prazo (2030): Elevar de 5.900 para 9.305 o número de atendimento às ocorrências de combate a incêndios em vegetação até 2030.				1.1.1 – Aumentar a quantidade de viaturas operacionais de combate a Incêndio florestal; 1.1.2 - Aquisição de materiais e equipamentos de combate a incêndio florestal; 1.1.3 – Aumentar a quantidade de Instrumentos de Resposta Temporária para as Temporadas de Incêndio Florestal.						
Meta Curto Prazo (2022): Elevar de 5.900 para 6.300 o número de atendimento às ocorrências de combate a incêndios em vegetação até 2022.										
Histórico		Metas								
2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
4180	5900	6300	6615	6945	7292	7656	8038	8440	8862	9305
PLANO DE AÇÃO 2022										
Medidas – Atividades (O quê?)		Resp. (Quem?)	Prazo (Qdo?)		Justificativa (Por quê?)	Recursos Necessários (QUANTO CUSTA)				
			Início	Fim						
1.1.1 – Aumentar a quantidade de viaturas operacionais de combate a incêndio florestal.		DAI/DOP(BEA)	01/01	31/12	-	-				
1.1.1.1 – Verificar o planejamento financeiro e orçamentário para aquisição e locação de viaturas no CBM e SEMA.		DAI/DOP	01/01	30/01	Necessário ver a disponibilidade de recursos para processos de aquisição e locação a fim de colocar garantias de execução do objetivo.	-				
1.1.1.2 – Realizar o processo de aquisição e locação de viaturas específicas para combate a incêndio florestal.		DAI/DOP(BEA)	01/02	30/06	A aquisição e locação das viaturas contribuirá para a ampliação dos atendimentos de combate a incêndio florestal.	R\$ 8.200.000,00				



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM -
29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em
<https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916

SIGA



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

1.1.1.3 – Realizar a entrega das viaturas em todas as unidades operacionais aos Comandos Regionais.	DAI/ DOP	01/06	30/06	É necessário que o processo seja finalizado com entrega e recebimento dos veículos para CIF antes da fase de resposta aos incêndios.	-
1.1.2 - Aquisição de materiais e equipamentos de combate a incêndio florestal.	DAI/DOP(BEA)	01/01	31/12	-	-
1.1.2.1 – Verificar o planejamento financeiro e orçamentário para aquisição dos materiais e equipamentos específicos relacionados a incêndios florestais.	DAI/DOP	01/01	30/01	Necessário ver a disponibilidade de recursos para processos de aquisição e locação a fim de colocar garantias de execução do objetivo.	-
1.1.2.2 – Realizar o processo de aquisição.	DAI/DOP(BEA)	01/02	30/06	A aquisição dos materiais e equipamentos contribuirá para ampliação dos atendimentos de combate a incêndio florestal.	R\$ 14.738.000,00
1.1.2.3 - Realizar a entrega dos materiais e equipamentos em todas as unidades operacionais.	DAI/ DOP	01/06	30/06	É necessária que o processo seja finalizado com entrega e recebimento dos veículos para CIF antes da fase de resposta aos incêndios.	-
1.1.3 - Aumentar a quantidade de Instrumentos de Resposta Temporária para as Temporadas de Incêndio Florestal.	-	-	-	-	-



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM -
29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em
<https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916

SIGA



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

1.1.3.1 – Realizar o contato com municípios, comunidades e potenciais parceiros.	DOP	01/03	30/04	Com o envolvimento e engajamento de municípios há a possibilidade de incremento de efetivo civil em auxílio ao militar.	-
1.1.3.2 – Planejar as ações e celebrar Termos de Cooperação.	DOP/DGE	01/02	30/05	A consecução de parcerias permite ampliar a capacidade de resposta.	-
1.1.3.3 – Contratar brigadistas temporários.	DAI/DOP	01/04	30/05	Com o envolvimento e engajamento de municípios há a possibilidade de incremento de efetivo civil em auxílio ao militar.	R\$ 2.700.000,00
1.1.3.4 – Capacitar os envolvidos e envidar esforços para ativar os instrumentos de resposta temporários.	DOP/DEIP	01/05	30/06	É necessário capacitar o efetivo militar e civil a fim de permitir a eficácia e eficiência do processo de maneira prática.	-

META 6	FICHA TÉCNICA DO INDICADOR
PERSPECTIVA:	Sentido: (x) Maior Melhor () Menor Melhor
Objetivo Estratégico: Elevação do número de edificações regularizadas até 2030.	
Nome do Indicador: Quantidade de edificações regularizadas.	Tipo de Meta: (x) Elevar () Manter () Reduzir
Descrição: A prevenção contra incêndio e pânico é uma das atribuições constitucionais do CBM-MT. Esse aspecto os alvarás emitidos pela Corporação atestam as edificações que são seguras de se adentrar. A fim de garantir a segurança da população, faz-se	Temporalidade: Anual Acompanhamento: (x) Mensal () Bimestral



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM - 29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em
<https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

necessário aumentar a quantidade de alvarás vigentes.		() Trimestral () Quadrimestral () Semestral () Anual									
Fonte: Relatório do Sistema de Serviços Técnicos.		Unidade: (x) Número absoluto () Percentual () Taxa () Índice									
Fórmula: Total de alvarás vigentes no quinto dia útil de cada mês.											
Responsável: Diretoria de Segurança Contra Incêndio e Pânico - Cel Luciana.											
METAS		PROJETOS									
Meta Longo Prazo (2030): Elevar de 18.561 alvarás vigentes para 19.400 até 2030.		1.1.1 Modernização dos serviços técnicos de segurança contra incêndio e pânico; 1.1.2 Capacitação dos militares do CBMMT para atuar na área técnica de Segurança Contra Incêndio e Pânico; 1.1.3 Intensificação fiscalizações e vistorias; 1.1.4 Otimizar processos administrativos e operacionais/redução do tempo resposta; 1.1.5 Estruturar a Coordenadoria de Perícia; 1.1.6 Estruturar a Coordenadoria de Hidrantes.									
Meta Curto Prazo (2022): Elevar de 18.561 edificações regularizadas 18.600.											
Histórico		Metas									
2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
20.675	18.561	22.907	18.600	23.000	18.800	23.200	19.000	23.400	19.200	23.600	19.400
PLANO DE AÇÃO 2022											
Medidas – Atividades (O quê?)	Resp. (Quem?)	Prazo (Qdo?)		Justificativa (Por quê?)	Recursos Necessários (QUANTO CUSTA)						
		Início	Fim								
1.1.1 Modernização dos serviços técnicos de segurança contra incêndio e pânico.	(DAI) BM-7	01/01/2022	31/12/2030	Redução de custos da máquina pública e maior agilidade na regularização das edificações.							



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM - 29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em
<https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

1.1.1.1 Lançamento da plataforma para regularização de edificação por PS, de evento por declaração de evento de risco mínimo e declaração de dispensa de licenciamento.	TI- SESP/DSCIP	01/01/ 2022	02/07/ 2022	Redução de custos da máquina pública e maior agilidade na regularização das edificações.	
1.1.1.2 Elaboração do módulo de análise digital.	BM-7	01/04/ 2022	02/07/ 2024	Redução de custos da máquina pública e maior agilidade na regularização das edificações.	
1.1.1.3 Normatizar os procedimentos para realização de análise de maneira digital (minuta).	DSCIP	01/01/ 2023	31/12/ 2023	Redução de custos da máquina pública e maior agilidade na análise de projetos.	
1.1.1.4 Iniciar a estruturação da DSCIP e SSCIP's de modo a atender os processos digitais de PSCIPs de todo o estado (aquisição de software e hardware além de contrato de manutenção de equipamentos, atualização de software e servidores).	DAI	01/01/ 2023	31/12/ 2023	Redução de custos da máquina pública e maior agilidade na regularização das edificações.	
1.1.1.5 Capacitar o efetivo para utilizar os equipamentos e softwares necessários para realizar a análise.	DEIP	01/01/ 2024	02/07/ 2024	Redução de custos da máquina pública e maior agilidade na regularização das edificações.	
1.1.1.6 Elaboração do módulo de vistoria digital.	DAI(BM-7)	01/07/ 2024	02/07/ 2026	Redução de custos da máquina pública e maior agilidade na regularização das	



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM -
29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em
<https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916

SIGA



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

				edificações.	
1.1.1.7 Normatizar os procedimentos para realização de vistoria de maneira digital.	DSCIP	01/01/2025	31/12/2025	Redução de custos da máquina pública e maior agilidade na regularização das edificações.	
1.1.1.8 Iniciar a estruturação da DSCIP e SSCIP's realizarem a vistorias de forma digital (aquisição de software e hardware além de contrato de manutenção de equipamentos, atualização de software e servidores).	DAI	01/01/2025	31/12/2025	Redução de custos da máquina pública e maior agilidade na regularização das edificações.	
1.1.1.9 Capacitar o efetivo para utilizar os equipamentos e softwares necessários para realizar a análise.	DEIP	01/01/2026	02/07/2026	Redução de custos da máquina pública e maior agilidade na regularização das edificações.	
1.1.1.10 Elaborar vídeos didáticos para os responsáveis técnicos e demais usuários externos sobre como utilizar a plataforma SST.	DAI(BM-5)/DSCIP	01/03/2022	02/07/2026	Evitar solicitações com dados errados ou faltando informações.	
1.1.1.11 Aperfeiçoar os módulos do sistema de serviços técnicos.	DAI(BM-7)/DSCIP	02/07/2026	31/12/2030	Tornar o sistema mais eficiente para a regularização de edificações.	
1.1.2 Capacitação dos militares do CBMMT para atuar na área técnica de Segurança Contra Incêndio e Pânico.	DEIP/DSCIP	01/01/2022	31/12/2030	Os militares que atuam diretamente com serviços técnicos devem estar capacitados a fim de executar os serviços corretamente e	



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM - 29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em <https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

				com eficiência.	
1.1.2.1 Capacitar oficiais Chefes de SSCIP não especializados com o CSCIP.	DSCIP/DEIP	01/01/2022	12/12/2022	Os militares que atuam diretamente com serviços técnicos devem estar capacitados a fim de executar os serviços corretamente e com eficiência.	
1.1.2.2 Preparar curso de habilitação a vistoria técnica.	DSCIP/DEIP	01/01/2022	31/12/2022	Os militares que atuam diretamente com serviços técnicos devem estar capacitados a fim de executar os serviços corretamente e com eficiência.	
1.1.2.3 Realizar curso de habilitação a vistoria técnica.	DEIP	01/01/2023	31/12/2023	Os militares que atuam diretamente com serviços técnicos devem estar capacitados a fim de executar os serviços corretamente e com eficiência.	
1.1.2.4 Realizar curso de capacitação para responsáveis técnicos.	DSCIP/DEIP	01/01/2024	31/12/2024	Reduzir a quantidade de reanálises para aprovação de PSCIP.	
1.1.2.5 Preparar curso de analista de PSCIP.	DSCIP/DEIP	01/01/2023	31/12/2023	Os militares que atuam diretamente com serviços técnicos devem estar capacitados a fim de executar	



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM - 29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em <https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916

SIGA



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

				os serviços corretamente e com eficiência.	
1.1.2.6 Realizar curso de analista de PSCIP.	DEIP	01/01/2024	31/12/2024	Os militares que atuam diretamente com serviços técnicos devem estar capacitados a fim de executar os serviços corretamente e com eficiência.	
1.1.2.7 Realizar pelo menos um curso relacionado a serviços técnicos por ano aos militares.	DEIP	01/01/2025	31/12/2030	Aumentar e/ou substituir os militares que trabalham com serviços técnicos.	
1.1.3 Intensificação de fiscalizações e vistorias.	DSCIP/DOP	01/01/2022	31/12/2030	Aumentar a quantidade de edificações regularizadas.	
1.1.3.1 Estabelecer meta de (fiscalização vistoria)/equipe/mês.	DSCIP	01/01/2022	31/12/2022	Aumentar a quantidade de edificações regularizadas.	
1.1.3.2 Publicar elogio em boletim para os militares das SSCIP que cumprirem as metas do ano 2022.	DSCIP	01/01/2023	31/01/2023	Reconhecer o bom serviço prestado incentivando os demais militares a fazerem o mesmo.	
1.1.3.3 Fiscalizar os TACs firmados.	DSCIP/DOP(SSCIP)	01/01/2022	31/12/2022	Obrigações legais.	
1.1.3.4 Criar e executar plano de fiscalização estadual.	DSCIP/DOP(SSCIP)	01/01/2022	31/12/2022	Obrigações legais.	
1.1.3.5 Firmar parceria com a SEFAZ para incluir multas aplicadas na dívida ativa do Estado.	DSCIP	01/01/2022	31/12/2022	Forçar as edificações multadas a se regularizarem.	



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM - 29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em <https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

1.1.3.5 Realizar ciclo de palestras para conscientização da importância da regularização das edificações.	DSCIP/ DOP(SSCIP)	01/01/ 2022	31/12/ 2022	Fomentar a regularização de edificações.	
1.1.1.6 Realizar todos os itens da iniciativa 3 anualmente.	DSCIP/ DOP(SSCIP)	01/01/ 2023	31/12/ 2030	Atendimento da meta a longo prazo.	
1.1.2 Otimizar processos administrativos e operacionais/redução do tempo.	COMANDO GERAL/ DSCIP/DAI/DOP	01/01/ 2022	31/12/ 2030	Eficiência é um princípio da administração.	
1.1.2.1 Implementar efetivo de analistas.	COMANDO GERAL	01/01/ 2022	31/12/ 2030	Aumentar a produção total de análises.	
1.1.2.2 Redução do tempo médio de análise de PSCIP.	DSCIP	01/01/ 2022	31/12/ 2030	Aumentar a eficiência da máquina pública.	
1.1.2.3 Implementar efetivo de vistoriadores.	COMANDO GERAL	01/01/ 2022	31/12/ 2030	Aumentar a produção total de vistorias e fiscalizações.	
1.1.2.4 Redução do tempo médio de vistoria	DSCIP/ DOP(SSCIP)	01/01/ 2022	31/12/ 2030	Aumentar a eficiência da máquina pública	
1.1.3 Estruturar a Coordenadoria de Perícia Técnica/ CCIP-4	DSCIP/DAI/DO P	01/01/ 2022	31/12/ 2030	Retroalimentação dos sistemas de combate a incêndio	
1.1.4 Estruturar a Coordenadoria Hidrantes/ CCIP-5	DSCIP/DAI/DO P	01/01/ 2022	31/12/ 2030	Apoiar as equipes e dar maior eficiência as atividades de combate a incêndio	



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM -
29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em
<https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

META 7		FICHA TÉCNICA DO INDICADOR									
PERSPECTIVA: Sociedade		Sentido: (x) Maior Melhor () Menor Melhor									
Objetivo Estratégico: Garantir o aumento dos serviços ao cidadão.											
Nome do Indicador: Efetivo de bombeiros militares para atendimento ao cidadão.		Tipo de Meta: (x) Elevar () Manter () Reduzir									
Descrição: A população mato-grossense está quantificada em mais de 3 milhões de habitantes conforme o último senso, tendo assim para cada bombeiro militar, 2500 pessoas aproximadamente. O intuito deste indicador é a elevação considerável de nosso efetivo para o melhor atendimento ao contribuinte mato-grossense, almejando um número de 1 mil a 1,5 mil habitantes por bombeiro militar em 2030.		Temporalidade: Anual Acompanhamento: () Mensal () Bimestral () Trimestral () Quadrimestral () Semestral (x) Anual									
Fonte: Sistema de Gestão de Pessoas (SGP), Legislação Vigente.		Unidade: (x) Número absoluto () Percentual () Taxa () Índice									
Fórmula: Número do efetivo.											
Responsável: Diretoria de Administração Institucional - Cel Paulo Correia.											
METAS		Iniciativas									
Meta Longo Prazo (2030): Elevar o efetivo atual de 1326 para 3408 bombeiros até 2030.		1.1.1 – Realizar estudos para embasar a realização regular de concurso público e processos seletivos junto ao Comando da Corporação, utilizando-se de dados estatísticos;									
Meta Curto Prazo (2022): Elevar o efetivo atual de 1319 para 1326 bombeiros até 2022.		1.1.2 – Fomentar através do Comando da Corporação a alteração da lei de fixação do efetivo do CBMMT, contemplando os militares temporários e seu quantitativo de ingresso anual.									
Histórico		Metas									
2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	
1346	1319	1326	1975	2090	2301	2520	2742	2964	3186	3408	
PLANO DE AÇÃO 2022											
Medidas – Atividades		Resp.		Prazo (Qdo?)		Justificativa		Recursos			



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM - 29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em <https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916

SIGA



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

(O quê?)	(Quem?)	Início	Fim	(Por quê?)	Necessários (QUANTO CUSTA)
1.1.1 - Realizar estudos para embasar a realização regular de concurso público e processos seletivos junto ao Comando da Corporação, utilizando-se de dados estatísticos.	DAI(BM-1)/DOP /DGE	01/01	31/12	Para que haja entendimento da real necessidade novas inclusões dentro do CBMMT, levando em consideração a perda de efetivo desde o último concurso público.	Sem custo
1.1.1.1 – Levantar a quantidade de unidades operacionais que foram criadas desde o último concurso e previsões de novas unidades, e o impacto destas criações no efetivo das unidades já existentes.	DAI(BM-1)/ DOP	01/01	31/12	Para verificação dos transtornos causados pela distribuição do efetivo para novas unidades, justificando o ingresso de novos militares.	Sem custo
1.1.1.2 – Avaliar o aumento de ocorrências em detrimento de cada bombeiro militar, analisando assim o aumento percentual de atendimentos de ocorrência por militar nos últimos anos.	DOP	01/01	31/12	Para análise comparativa desde o ano de ingresso do último concurso, verificando assim o impacto do não aumento do efetivo.	Sem custo
1.1.1.3 – Verificar a viabilidade de contratação de bombeiros militares temporários e dotação orçamentária para tal.	DAI(BM-1)/DGE	01/01	31/12	Devido ao fato dos militares temporários alcançarem um menor impacto financeiro em relação aos militares de carreira, tornando a contratação mais acessível.	Sem custo
1.1.1.4 – Levantar toda a evasão dos últimos anos para novas inclusões para reposição já no próximo	DAI(BM-1)	01/01	31/12	Para reposição todo o efetivo defasado de anos anteriores	Sem custo



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM - 29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em
<https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916

SIGA



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

concurso/processo seletivo.				aos moldes da LC 530/14.	
1.1.1.5 – Levantar o quantitativo de militares que terão condições de aposentadoria nos próximos anos.	DAI(BM-1)	01/01	31/12	Para planejamento do quantitativo de vagas em concursos, suprimindo a vazão anual.	Sem custo
1.1.1.6 – Realizar estudo de prospecção quanto a possível evasão de bombeiros temporários, levando-se em consideração o tempo máximo de 5 anos de contrato.	DAI(BM-1)	01/01	31/12	Para que seja suprida a evasão das baixas por rompimento ou finalização de contrato dos bombeiros militares temporários.	Sem custo
1.1.2 – Alterar a lei de fixação do efetivo do CBMMT, contemplando os militares temporários e seu quantitativo de ingresso anual.	DAI(BM-1)	01/01	31/12	Para que seja suprida a evasão das baixas por rompimento ou finalização de contrato dos bombeiros militares temporários.	

META 8	FICHA TÉCNICA DO INDICADOR	
PERSPECTIVA: Sociedade	Sentido: (X) Maior Melhor () Menor Melhor	
Objetivo Estratégico: Garantir o aumento dos serviços ao cidadão.		
Nome do Indicador: Preencher as vagas de Tenente existentes em aberto no Quadro de Saúde do CBM/MT.	Tipo de Meta: (X) Elevar () Manter () Reduzir	
Descrição: Este indicador visa o preenchimento gradual, mediante concurso público, do claro existente nas vagas do Quadro de Oficiais de Saúde do CBM/MT, sobretudo às de oficial subalterno, visando incrementar nosso efetivo para o melhor atendimento ao contribuinte mato-grossense, sobretudo nas ocorrências que envolvem trauma.	Temporalidade: Anual Acompanhamento: () Mensal () Bimestral () Trimestral () Quadrimestral () Semestral (X) Anual	



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM - 29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em <https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916

SIGA



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

Fonte: Coordenadoria de Gestão de Pessoas – BM/1.						Unidade: (X) Número absoluto () Percentual () Taxa () Índice					
Fórmula: Quantidade de oficiais lotados no Quadro de Oficiais de Saúde (QOS).											
Responsável: Diretoria de Administração Institucional – Cel Paulo Correia.											
METAS			Iniciativas								
Meta Longo Prazo (2030): Elevar de zero para 20 o número de vagas preenchidas no QOS.			1.1.1 - Realizar 02 concursos públicos para preenchimento gradual das vagas na quantidade de 5 por ano.								
Meta Curto Prazo (2022): Manter em zero o número de vagas preenchidas no QOS.											
Histórico			Metas								
2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	
0	0	0	0	5	10	15	20	20	20	20	
PLANO DE AÇÃO 2022											
Medidas – Atividades (O quê?)		Resp. (Quem?)	Prazo (Qdo?)		Justificativa (Por quê?)	Recursos Necessários (QUANTO CUSTA)					
			Início	Fim							
1.1.1 Realizar 02 concursos públicos para preenchimento gradual das vagas na quantidade de 5 por ano.		DAI(BM-1)	01/01/2023	31/12/2027	Preenchimento gradual, mediante concurso público, do claro existente nas vagas do Quadro de Oficiais de Saúde do CBM/MT, sobretudo às de oficial subalterno, visando incrementar nosso efetivo para o melhor atendimento ao contribuinte						



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM - 29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em <https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916

SIGA



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

				mato-grossense.	
1.1.1.1 Realizar o 1º Concurso público com cadastro de reserva para preenchimento imediato de 05 vagas do QOS.	DAI(BM-1)	08/2023	12/2023	Necessidade de melhoria dos serviços de APH no CBMT.	
1.1.1.2 Preencher outras 5 vagas oriundas do cadastro de reserva do concurso realizado em 2023.	DAI(BM-1)	01/12/2024	31/12/2024	Incremento na melhoria dos serviços de APH iniciada em 2023.	
1.1.1.3 Realizar o 2º Concurso público com cadastro de reserva para preenchimento imediato de mais 05 vagas do QOS.	DAI(BM-1)	08/2025	12/2025	Potencialização no incremento da melhoria dos serviços de APH iniciada em 2023.	
1.1.1.4 Preencher as últimas 5 vagas oriundas do cadastro de reserva do concurso realizado em 2025.	DAI(BM-1)	01/12/2026	31/12/2026	Cumprir a meta de longo prazo na melhoria dos serviços de APH iniciada em 2023.	

META 9	FICHA TÉCNICA DO INDICADOR	
PERSPECTIVA: Sociedade	Sentido: (x) Maior Melhor () Menor Melhor	
Objetivo Estratégico: Garantir o aumento dos serviços ao cidadão.		
Nome do Indicador: Elevar de 25 para 50 o número de Unidades Operacionais até 2030.	Tipo de Meta: (x) Elevar () Manter () Reduzir	
Descrição: O Corpo de Bombeiros Militar do Estado de Mato Grosso trata-se de uma instituição que proporciona resposta a eventos emergenciais das mais variadas naturezas, tão logo acionado pelo canal competente. Essa resposta, caracterizada pelo atendimento à ocorrência propriamente dita que acontece através do emprego do poder operacional que a Corporação dispõe naquele momento. Esse poder operacional poderá ser da ordem de pequena, média ou grande capacidade de atuação, estando diretamente relacionado com o dimensionamento de três fatores que o compõem: 1) Efetivo, 2) Viaturas operacionais	Temporalidade: Anual Acompanhamento: () Mensal () Bimestral () Trimestral (x) Quadrimestral () Semestral () Anual	



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM - 29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em <https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916

SIGA



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

especializadas e 3) Equipamentos específicos. Diante disso, o CBMMT concentrará esforços e se organizará estrategicamente e operacionalmente para ampliar sua capilarização de atuação de forma técnica, eficiente e eficaz para atender a sociedade mato-grossense de melhor maneira possível, aumentar sua capacidade de resposta dentro do estado com mais unidades bombeiros militar.										
Fonte: DOP/CBMMT.		Unidade: (x) Número absoluto () Percentual () Taxa () Índice								
Fórmula: Número de quartéis por ano acrescido de um número absoluto.										
Responsável: Diretoria Operacional – Cel Metelo.										
METAS		Iniciativas								
Meta Longo Prazo (2030): Elevar de 25 para 50 o número de quartéis até 2030.		1.1.1 Aumentar a quantidade de efetivo do CBMMT; 1.1.2 Aumentar a quantidade de viaturas operacionais para as novas UBM's; 1.1.3 Aquisição de materiais e equipamentos especializados para as novas UBM's; 1.1.4 Incremento de orçamento para custeio da UBM.								
Meta Curto Prazo (2022): Elevar de 25 para 30 o número de quartéis até 2022.										
Histórico		Metas								
2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
23	25	30	33	36	39	42	44	46	48	50
PLANO DE AÇÃO 2022										
Medidas – Atividades (O quê?)		Resp. (Quem?)	Prazo (Qdo?)		Justificativa (Por quê?)	Recursos Necessários (QUANTO CUSTA)				
			Início	Fim						
1.1.1 - Aumentar a quantidade de efetivo do CBMMT.		DAI/DGE	01/01	31/12	-	-				
1.1.1.1 – Solicitar ao governo autorização para a realização de concurso público.		DAI/DGE	01/01	30/04	Para colocar novas viaturas em trem de socorro é necessário o	-				



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM -
29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em
<https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

				aumento de efetivo.	
1.1.1.2 – Realizar o processo de seleção para novos servidores militares.	DAI	01/04	30/04	O incremento de efetivo contribuirá para ampliação dos atendimentos em Busca e Salvamento.	-
1.1.1.3 – Realizar a nomeação dos novos aprovados.	DAI	01/07	31/07	É importante ofertar os meios necessários (recurso humano) para a realização de atendimentos em Busca e Salvamento.	-
1.1.2 - Aumentar a quantidade de viaturas operacionais para as novas UBMs.	DAI/DGE/DOP	01/01	31/12	-	-
1.1.2.1 – Disponibilizar o orçamento para aquisição de novas viaturas	DGE	01/01	30/04	Se faz necessário verificar se a Instituição possui recursos financeiros para aquisição de novas viaturas.	-
1.1.2.2 – Realizar o processo de aquisição.	DAI	01/04	30/04	A aquisição das viaturas contribuirá para ampliação dos atendimentos do CBMMT.	-
1.1.2.3 – Realizar a entrega das viaturas nas novas unidades operacionais.	DAI/DOP	01/07	31/07	É importante ofertar os meios necessários (viaturas) para a realização de novos atendimentos.	-
1.1.3 - Aquisição de materiais e equipamentos	DAI/DGE/DOP	01/01	31/12	-	-



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM - 29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em <https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916

SIGA



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

especializados para as novas UBMs.					
1.1.3.1 - Verificar o planejamento financeiro e orçamentário para aquisição dos materiais e equipamentos.	DAI/DGE	01/04	30/04	Se faz necessário demandar ao setor competente da Instituição.	-
1.1.3.2 - Realizar o processo de aquisição.	DAI	01/04	30/04	A aquisição dos materiais e equipamentos especializados contribuirá para ampliação dos atendimentos do CBMMT.	-
1.1.3.3 - Realizar a entrega dos materiais e equipamentos especializados para as unidades operacionais.	DAI/DOP	01/01	31/12	Se faz necessário disponibilizar as ferramentas de trabalho adequada para a perfeita execução dos serviços que serão prestados.	-
1.1.4 - Incremento de orçamento para custeio da UBM.	DAI/DGE	01/01	31/12	-	-
1.1.4.1 - Verificar o planejamento financeiro e orçamentário para custeio com energia, água, telefonia, internet, entre outros.	DGE	01/04	30/04	Se faz necessário demandar ao setor competente da Instituição.	-
1.1.4.2 - Suplementar recursos de manutenção de viaturas e equipamentos operacionais (novas viaturas e novos equipamentos requer mais orçamento para manutenção).	DGE	01/01	31/12	Se faz necessário demandar ao setor competente da Instituição.	-



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM - 29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em
<https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916

SIGA



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

META 10		FICHA TÉCNICA DO INDICADOR									
PERSPECTIVA: Sociedade		Sentido: (x) Maior Melhor () Menor Melhor									
Objetivo Estratégico: Garantir o aumento dos serviços ao cidadão.											
Nome do Indicador: Número de condutores operacionais habilitados até 2030.		Tipo de Meta: (x) Elevar () Manter () Reduzir									
Descrição: O efetivo previsto para o Corpo de Bombeiros Militar do Estado de Mato Grosso – CBM/MT é dividido em carreiras de diferentes níveis hierárquicos e distribuído por quadros, postos e graduações, de forma proporcional e progressiva. Na legislação anterior que trata sobre a fixação de efetivo, previa o Quadro de Conductor Operacional Bombeiro Militar – QCOBM, que tinha por objetivo formar e capacitar militar para exercerem as funções de Condutores e Operadores de Viaturas Bombeiro Militar, na atual legislação, o referido quadro foi extinto e, devido a isso, hoje qualquer militar pode dirigir viaturas desde que tenha as capacitações necessárias para desenvolver tal atividade. Diante disso o CBMMT concentrará esforços para ampliar o seu número de condutores e operadores de viaturas, visando sempre atender a sociedade mato-grossense da melhor maneira possível.		Temporalidade: Anual Acompanhamento: () Mensal () Bimestral () Trimestral (x) Quadrimestral () Semestral () Anual									
Fonte: DOP/DAI.		Unidade: (x) Número absoluto () Percentual () Taxa () Índice									
Fórmula: Número de condutores habilitados acrescido de um percentual.											
Responsável: Diretoria de Administração Institucional – CEL Paulo Correia.											
METAS		Iniciativas									
Meta Longo Prazo (2030): Elevar de 321 para 493 o número de condutores de viaturas operacionais até 2030.		1.1.1 - Incentivar a capacitação do efetivo para condução de viaturas operacionais; 1.1.2 - Contratação de condutores temporários.									
Meta Curto Prazo (2022): Elevar de 321 para 337 o número de condutores de viaturas operacionais até 2022.											
Histórico		Metas									
2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM - 29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em <https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916

SIGA



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

306	321	337	353	370	388	407	427	448	470	493
PLANO DE AÇÃO 2022										
Medidas – Atividades (O quê?)	Resp. (Quem?)	Prazo (Qdo?)		Justificativa (Por quê?)	Recursos Necessários (QUANTO CUSTA)					
		Início	Fim							
1.1.1 - Capacitar o efetivo para a condução de viaturas operacionais.	DAI	01/01	31/12	-	-					
1.1.1.1 – Levantar o quantitativo de pessoas especializadas por UBM.	DOP	01/01	30/04	É importante um diagnóstico fiel referente ao déficit de especialistas pela UBM.	-					
1.1.1.2 – Executar as capacitações técnicas.	DAI	01/04	30/04	Capacitar o efetivo para suprir uma demanda específica da Corporação.	-					
1.1.1.3 – Capacitar de forma continuada os condutores operacionais.	DAI	01/07	31/07	É necessário para o bom andamento do serviço.	-					
1.1.2 - Contratação de condutores temporários.	DAI	01/01	31/12	-	-					
1.1.1.1 – Solicitar ao governo autorização para a realização de concurso público.	DAI	01/01	30/04	Para colocar novas viaturas em trem de socorro é necessário o aumento de efetivo.	-					
1.1.2.2 – Realizar o processo de seleção para novos Bombeiros Temporários.	DAI	01/04	30/04	É importante ofertar os meios necessários para a realização dos serviços prestados.	-					



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM - 29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em
<https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916

SIGA



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

1.1.1.3 – Realizar a nomeação dos novos aprovados.	DAI	01/07	31/07	É importante ofertar os meios necessários (recurso humano) para a ampliação do trem de socorro.	
--	-----	-------	-------	---	--

6.1.2. **Objetivo Estratégico 2** – Ampliar o Relacionamento com a Sociedade Mato-grossense

META 11	FICHA TÉCNICA DO INDICADOR	
PERSPECTIVA: Sociedade	Sentido: (x) Maior Melhor () Menor Melhor	
Objetivo Estratégico: Ampliar o Relacionamento com a Sociedade Mato-grossense.		
Nome do Indicador: Número de pessoas atendidas nas atividades de integração comunitária até 2030 (projetos sociais, ações cívico-sociais).	Tipo de Meta: (x) Elevar () Manter () Reduzir	
Descrição: Atualmente o CBM-MT possui 25 UBMs - Unidades Bombeiro Militar, porém nos anos de 2020 e 2021 as atividades dos projetos sociais foram prejudicados em razão das restrições de funcionamento por ocasião da pandemia de COVID-19. Desse modo, será utilizado o número de atendimentos do ano de 2019 como referência para os próximos anos, porém, serão desmembrados os números referentes às atividades de ações educativas que estavam inseridas anteriormente até o ano de 2019, o que elevava a estatística de atendimentos. Neste ano de 2022, com a previsão de retorno às atividades em apenas 16 unidades, e reestruturação do plano de curso, o objetivo é ter 29.440 em média de atendimentos no ano. Com a criação do PROESBOM – Programa Educacional de Projetos Sociais do Corpo de Bombeiros Militar do Estado de Mato Grosso, prevemos um crescimento de maneira gradativa e moderada, tendo a perspectiva de que todas as 25 UBMs do Estado executem os principais projetos sociais: Bombeiros do Futuro, KARABOM, Musicalizar, Atletas do Fogo, etc.	Temporalidade: Anual Acompanhamento: () Mensal () Bimestral () Trimestral () Quadrimestral (x) Semestral () Anual	
Fonte: Registros dos atendimentos e instruções em projetos sociais da BM-3.	Unidade: (x) Número absoluto () Percentual () Taxa () Índice	
Fórmula: Atendimento executado com registro individual: cada aluno multiplica-se pela quantidade de disciplinas ministradas (PMD -		



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM - 29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em
<https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916

SIGA



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

Profissional Multidisciplinar).											
Responsável: Coordenadoria de Articulação e Integração Comunitária (BM-3) – 1º Ten BM Vieira.											
METAS				Iniciativas							
Meta Longo Prazo (2030): Elevar de 27.595 para 51.000 o número de atendimentos executados nas atividades de integração comunitária (projetos sociais, ações cívico-sociais).				1.1. Padronização dos projetos sociais nas UBMs do estado, com a implantação do PROESBOM; 1.2. Expansão e apoio ao PROESBOM no interior, em todas UBMs do estado; 1.3. Articulação de parcerias, integração com outras instituições parceiras e organização de eventos.							
Meta Curto Prazo (2022): Elevar de 27.595 para 29.440 o número de atendimentos executados nas atividades de integração comunitária (projetos sociais, ações cívico-sociais).											
Histórico			Metas								
2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
27.595	1.555	1.100	29.440	31.000	33.840	35.360	36.880	38.080	41.600	45.800	51.000
PLANO DE AÇÃO 2022											
Medidas – Atividades (O quê?)			Resp. (Quem?)	Prazo (Qdo?)		Justificativa (Por quê?)	Recursos Necessários (QUANTO CUSTA)				
				Início	Fim						
1.1. Padronização dos projetos sociais nas UBMs do estado, com a implantação do PROESBOM - Programa Educacional dos Projetos Sociais do Corpo de Bombeiros Militar de MT.			DAI(BM-3)	02/01	23/12		-				
1.1.1. Elaboração do Programa PROESBOM para implantação em todo o estado de MT.			DAI(BM-3)	02/01	23/12	Organizar em forma documental para posterior homologação pelo Comandante Geral e	Sem custos				



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM - 29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em <https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916

SIGA



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

				posterior publicação para que seja efetivado. Facilitar o trabalho, desenvolver uma estratégia única em todo estado para que o efetivo militar possa identificar e executar o programa em quaisquer unidades em que estiver lotado - em uma possível transferência de unidade, causando assim, uma boa impressão por parte dos cidadãos e aumento da credibilidade na corporação.	
1.1.2. Aquisição para o fornecimento de uniformes, lanches, instrumentos para distribuição às UBMs do estado aos projetos que compõe o PROESBOM.	DAI(BM-3 e BM-4)	02/01	23/12	Controle de gastos, minimização de custos ao adquirir uma quantidade maior; evitar as possíveis parcerias público-privadas desproporcionais que possam gerar prejuízos sociais ou beneficiar interesses político-partidários, por exemplo.	R\$ 1.450.940,44



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM -
29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em
<https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

1.1.3. Elaboração do manual do conteúdo programático do PROESBOM.	DAI(BM-3)/ DEIP	02/01	23/12	Padronização de acordo com os nossos POPs já estabelecidos na corporação, apresentados em uma linguagem mais lúdica e mais simplificada para faixa etária.	Sem custos
1.2. Expansão e apoio ao PROESBOM no interior, em todas UBM's do estado do estado.	DAI(BM-3)/ DOP	02/01	23/12	Ampliação e padronização do novo Programa PROESBOM.	-
1.2.1. Deslocamento de militares da BM-3 para acompanhamento do PROESBOM, dos projetos: Bombeiros do Futuro, KARABOM, Musicalizar, Atletas do Fogo, etc.	DAI(BM-3)	02/01	23/12	Devido a necessidade de estar presencialment e junto a tropa executando atividades onde seriam impossíveis de outra forma como, por exemplo: via telefonema, ou por videoconferência, etc.	R\$ 152.500,00
1.2.2. Fornecer Quadro de Trabalho Semanal - QTS das atividades pedagógicas, cultural, esportiva, cívico-militar e visitas técnicas.	DAI(BM-3)	02/01	23/12	Apresentar uma sugestão de calendário das atividades, obedecendo a realidade de cada região e suas peculiaridades.	Sem custos
1.2.3. Auxiliar os Comandantes das UBM's na elaboração do edital de matrículas do PROESBOM.	DAI(BM-3)/ DOP	02/01	23/12	Auxiliar o comandante da UBM para que assim, possa aumentar a credibilidade	Sem custos



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM -
29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em
<https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916

SIGA



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

				com a lisura e transparência de um edital e suas regras.	
1.3. Articulação de parcerias, integração com outras instituições parceiras e organização de eventos em comum.	DAI(BM-3 e BM-5)/ DOP	02/01	23/12	Estabelecer boas parcerias define o bom andamento dos projetos sociais.	-
1.3.1. Estabelecer contatos via telefone, e-mail, aplicativos de mensagem, etc, com parceiros de instituições públicas e privadas.	DAI(BM-3)	02/01	23/12	Estabelecer boas parcerias define o bom andamento dos projetos sociais.	Sem custos
1.3.2. Organização das reuniões: com coordenadores de pelotões; com os parceiros e outras reuniões com os pais ou responsáveis pelos alunos.	DAI(BM-3)	02/01	23/12	Necessidade de “falar a mesma língua” no tocante a execução dos projetos, estabelecendo um vínculo com os pais, para melhor acompanhar o desenvolvimento dos alunos.	Sem custos
1.3.3. Organização e execução de eventos em comum, como: aula inaugural; visitas técnicas; gincana de lazer inter-pelotões do dia das crianças; desfiles cívicos; solenidade de encerramento, etc.	DAI(BM-3 e BM-5)/ DOP	02/01	23/12	Manter o marketing institucional, bem como a identidade dos projetos perante a sociedade benquistos e com o brilhantismo que tais eventos importantes requerem.	Sem custos



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM -
29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em
<https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916

SIGA



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

META 12			FICHA TÉCNICA DO INDICADOR									
PERSPECTIVA: Sociedade			Sentido: (x) Maior Melhor () Menor Melhor									
Objetivo Estratégico: Ampliar o Relacionamento com a Sociedade Mato-grossense.												
Nome do Indicador: Número de pessoas atendidas em atividades educativas.			Tipo de Meta: (x) Elevar () Manter () Reduzir									
Descrição: Atualmente o CBM-MT possui 25 UBMs - Unidades Bombeiro Militar, porém no ano de 2020 não foram executadas atividades educativas em nenhuma unidade por ocasião da pandemia do COVID-19. Desse modo, será utilizado o número de atendimentos do ano de 2019 como referência para os próximos anos. Neste ano de 2022, com a previsão de retorno às atividades em 16 unidades, com um total de 7.560 crianças e adolescentes atendidos no ano. A partir do ano de 2023, teremos a previsão de expandir para todas as 25 UBMs do Estado o Projeto Bombeiros nas Escolas, com a participação de atividades integradas de Polícia Comunitária.			Temporalidade: Anual									
			Acompanhamento: () Mensal () Bimestral () Trimestral () Quadrimestral (x) Semestral () Anual									
Fonte: Registros dos atendimentos de instruções e desenvolvimento de atividades educacionais.			Unidade: (x) Número absoluto () Percentual () Taxa () Índice									
Fórmula: Atendimento executado com registro individual: cada aluno multiplica-se pela quantidade de disciplinas ministradas.												
Responsável: Coordenadoria de Articulação e Integração Comunitária – 1º Ten BM Vieira.												
METAS			Iniciativas									
Meta Longo Prazo (2030): Elevar de 1.275 para 22.200 o número de atendimentos executados nas atividades educativas até 2030 (atividades educativas).			1.1. Desenvolver ações e atividades educativas com a implantação do Projeto Bombeiros nas Escolas em todas as UBMs do Estado; 1.2. Participação de atividades integradas de Polícia Comunitária junto à comunidade; 1.3. Participação/organização de atividades de capacitação e atualizações.									
Meta Curto Prazo (2022): Elevar de 1.275 para 7.560 o número de atendimentos executados nas atividades educativas até 2022 (atividades educativas).												
Histórico			Metas									
2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	
1.275	000	000	7.560	8.200	9.620	11.265	13.408	15.500	17.200	19.000	22.200	



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM - 29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em <https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916

SIGA



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

PLANO DE AÇÃO 2022					
Medidas – Atividades (O quê?)	Resp. (Quem?)	Prazo (Qdo?)		Justificativa (Por quê?)	Recursos Necessários (QUANTO CUSTA)
		Início	Fim		
1.1. Desenvolver ações e atividades educativas com a implantação do Projeto Bombeiros nas Escolas em todas as UBM's.	DAI(BM-3)/ DOP	02/01	23/12	-	-
1.1.1. Apresentar o Projeto Bombeiros nas escolas, ao Secretário de Segurança Pública.	DAI	02/04	02/04	Oficializar a atividade a fim de que se torne padrão em todo estado.	Sem custo
1.1.2. Implantar e Executar o Projeto Bombeiros na Escola preferencialmente na rede pública de ensino, com atividades uma vez por semana.	DAI(BM-3)/ DOP	02/01	23/12	Desenvolver nas crianças e adolescentes, as lideranças comunitárias, gerando multiplicadores de ações preventivas.	Sem custo
1.2. Participação de atividades integradas de Polícia Comunitária junto à comunidade, de acordo com as novas Diretrizes de Polícia Comunitária.	DAI(BM-3)	02/01	23/12	-	-
1.2.1. Promover cidadania através de ações sociais integradas com a Polícia Comunitária.	DAI(BM-3)	02/01	23/12	Exposição de materiais e orientações quanto à prevenção de sinistros, além da parceria que realiza as entregas de certidões de nascimento, cédulas de identidade,	Sem custo



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM -
29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em
<https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

				títulos eleitorais, entre outros.	
1.2.2. Oferecer serviços de palestras, orientações, montagem de stands em associações, igrejas, organização civil organizada, etc.	DOP	02/01	23/12	Promover a aproximação da comunidade com a Instituição.	Sem custo
1.2.3. Participação/organização de atividades educativas de Polícia Comunitária junto a SESP.	DAI(BM-3)	02/01	23/12	Promover a aproximação da comunidade com a Instituição.	Sem custo
1.3. Participação/organização de atividades de capacitação e atualizações.	DAI(BM-3)/DEIP	02/01	23/12	-	-
1.3.1. Participar de atividades de capacitação e atualizações.	DAI (BM-3)	02/01	23/12	Formação de capital intelectual e aprimoramento técnico-profissional, oferecida pela SESP/MT.	Sem custo
1.3.2. Organizar atividades de capacitação e atualizações do efetivo do CBM-MT.	DAI(BM-3)/DEIP	02/01	23/12	Oferecer formação de capital intelectual e aprimoramento técnico-profissional aos nossos servidores e instituições convidadas.	Sem custo
1.3.3. Organizar atividades orientativas como: minicursos, "workshops", entre outros eventos, junto às bases comunitárias de segurança.	DAI(BM-3)/DEIP	02/01	23/12	Oferecer formação de capital intelectual e aprimoramento técnico-profissional conhecimento e articular a aproximação da nossa Instituição com	Sem custo



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM - 29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em <https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

				as outras instituições parceiras.	
--	--	--	--	-----------------------------------	--

META 13		FICHA TÉCNICA DO INDICADOR	
PERSPECTIVA: Sociedade		Sentido: (x) Maior Melhor () Menor Melhor	
Objetivo Estratégico: Ampliar o relacionamento com a sociedade Mato-grossense.			
Nome do Indicador: Número de Escolas Estaduais Militares Dom Pedro II criadas.		Tipo de Meta: (x) Elevar () Manter () Reduzir	
Descrição: Atualmente o Corpo de Bombeiros Militar do Estado de Mato Grosso possui 03 escolas estaduais sobre a sua gestão, sendo a EEM. Dom Pedro II "Vitória Furlani da Riva" em Alta Floresta, a EEM. Dom Pedro II "Presidente Médici" em Cuiabá e EEM. Dom Pedro II "André Maggi" em Rondonópolis, atendendo aproximadamente 3 mil alunos, da rede pública, tendo como diretores oficiais superiores, a implantação da escola segue a lei 11.273/2020 que rege as diretrizes de implantação e/ou transformação das escolas militares. Criação/transformação de mais 02 Escolas Estaduais Militares Dom Pedro II em municípios estratégicos do Estado de Mato Grosso.		Temporalidade: Anual Acompanhamento: () Mensal () Bimestral () Trimestral () Quadrimestral () Semestral (x) Anual	
Fonte: DEIP/CBMMT.		Unidade: (x) Número absoluto () Percentual () Taxa () Índice	
Fórmula: Quantidade de Escolas Estaduais Militares Dom Pedro II implantadas/transformadas no Estado de Mato Grosso.			
Responsável: Diretoria de Ensino, Instrução e Pesquisa - Cel Gledson.			
METAS		Iniciativas	
Meta Longo Prazo (2030): Elevar de 03 para 05 o número de Escolas Militares Estaduais Dom Pedro II até 2030.		1.1.1 Aumentar o número de Escolas Estaduais Militares Dom Pedro II; 1.1.2 Capacitação de militares para as funções de Diretoria e Coordenação Disciplinar do Corpo de Alunos; 1.1.3 Criação de uma Coordenadoria das Escolas Militares Dom Pedro II no âmbito da DEIP e SEDUC; 1.1.4 Ampliar o efetivo do CBM-MT.	
Meta Curto Prazo (2022): Elevar de 01 para 03 o número de Escolas Militares Estaduais Dom Pedro II até 2022.			



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM - 29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em <https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916

SIGA



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

Histórico		Metas								
2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
01	01	03	03	03	03	04	04	04	04	05
PLANO DE AÇÃO 2022										
Medidas – Atividades (O quê?)		Resp. (Quem?)		Prazo (Qdo?)		Justificativa (Por quê?)		Recursos Necessários (QUANTO CUSTA)		
				Início	Fim					
1.1.1. Aumentar o número de Escolas Estaduais Militares Dom Pedro II.		DEIP		01/01	31/12	Ampliar o relacionamento com a sociedade mato-grossense por meio das E.E.M Dom Pedro II.		-		
1.1.1.1 – Realizar o levantamento dos municípios com interesse em ter uma Escola Militar Dom Pedro II no âmbito dos comandos regionais.		DOP		01/01	31/12	Levantamento de quantos municípios tem o interesse e a logística necessária para a implantação de uma escola militar no município.		-		
1.1.1.2 – Realizar o levantamento da quantidade de militares necessários para criação de uma escola.		DEIP		01/01	31/12	Verificar se tem a necessidade de ampliação do efetivo local.		-		
1.1.1.3 – Realizar o processo de audiências públicas junto à comunidade escolar para criação ou transformação de escolas existentes em escola militar.		DEIP		01/01	31/12	Para que possa seguir a lei 11.273/2020 é necessário seguir os trâmites descritos em lei.		-		



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM - 29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em
<https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916

SIGA



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

1.1.1.4 – Realizar as adequações estruturais para que possa iniciar a gestão.	DAI	01/01	31/12	As adequações de pintura, fachada fazem parte da identificação visual institucional das escolas.	R\$ 100.000,00
1.1.2 - Capacitação de militares para as funções de Diretoria e Coordenação Disciplinar do Corpo de Alunos.	DEIP	01/01	31/12	Capacitação e treinamento dos militares e civis envolvidos nos processos da EEMDP II.	-
1.1.2.1 – Capacitar Oficiais Superiores para o Curso de Gestão de Diretores de Escola.	DEIP	01/01	31/12	A capacitação visa preparar oficiais superiores para a função de diretor escolar.	R\$ 30.000,00
1.1.2.2 – Capacitar Praças para o Curso de Gestão Escolar para escolas militares.	DEIP	01/01	31/12	A capacitação visa preparar praças para as funções administrativas da escola.	R\$ 50.000,00
1.1.2.3 – Capacitar as equipes civis envolvidas nos processos de ensino das Escolas Estaduais Militares Dom Pedro II.	DEIP	01/01	31/12	Capacitação do efetivo civil para exercer as funções na EEMDP II.	R\$ 50.000,00
1.1.3 - Criação de uma Coordenadoria das Escolas Militares Dom Pedro II no âmbito da DEIP e SEDUC.	DEIP	01/01	31/12	Designação de militares responsáveis por dar andamento nas demandas escolares no âmbito da DEIP e SEDUC.	-
1.1.3.1– Fomentar junto a SEDUC a criação de uma coordenadoria das Escolas Militares Dom Pedro II.	DEIP	01/01	31/12	A coordenadoria irá realizar a gestão e padronização das ações da Escola Militar Dom Pedro II.	-



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM - 29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em
<https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916

SIGA



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

1.1.3.2 – Criação de uma coordenadoria na DEIP para as escolas militares.	DEIP	01/01	31/12	A coordenadoria será para auxiliar na gestão interna.	-
1.1.3.3 – Designação de militares específicos na DEIP para dar andamento das demandas escolares.	DEIP	01/01	31/12	Designação de militares responsáveis para dar andamento nas demandas rotineiras da EEDPIL.	-
1.1.4 - Ampliar o efetivo do CBM-MT.	DAI	01/01	31/12	Incrementar o efetivo à disposição da EEMDPIL para andamento das demandas administrativas.	-
1.1.4.1 – Convocar militares da Reserva (Oficiais e praças)	DAI	01/01	31/12	Para aumentar o efetivo das escolas militares, evitando utilizar militares da ativa.	R\$ 1.000.000,00
1.1.4.2 – Realizar Concurso Público para ingresso.	DAI	01/01	31/12	Aumentar o efetivo para contemplar as escolas.	R\$ 2.000.000,00
1.1.4.3 – Solicitar a SEDUC que realize a contratação de civis para apoio nas atividades administrativas da EEMDPIL.	DEIP	01/01	31/12	Contratação de civis para apoio das atividades administrativas da EEMDPIL.	-



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM -
29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em
<https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916

SIGA



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

META 14		FICHA TÉCNICA DO INDICADOR									
PERSPECTIVA: Sociedade				Sentido: (x) Maior Melhor () Menor Melhor							
Objetivo Estratégico: Ampliar o Relacionamento com a Sociedade Mato-grossense.											
Nome do Indicador: Nível de satisfação da Sociedade em relação aos serviços prestados até 2030.				Tipo de Meta: () Elevar (x) Manter () Reduzir							
Descrição: No ano de 2018 foi aplicada uma pesquisa por meio de contato telefônico com um espaço amostral de 208 cidadãos que requereram serviços operacionais do CBM, dos quais 97,59% relataram que o atendimento foi ótimo ou bom. O presente indicador visa manter o nível de satisfação alcançado anteriormente em 97%.				Temporalidade: Anual Acompanhamento: () Mensal () Bimestral () Trimestral () Quadrimestral (x) Semestral () Anual							
Fonte: DAI/BM-7.				Unidade: () Número absoluto (x) Percentual () Taxa () Índice							
Fórmula: Percentual de satisfação com o serviço prestado pelo CBM.											
Responsável: DGE – Cel Lahel.											
METAS				Iniciativas							
Meta Longo Prazo (2030): Manter em 97% o nível de satisfação da Sociedade em relação aos serviços prestados até 2030.				1.1.1. Definir questionário a ser aplicado para avaliar a satisfação dos clientes externos, bem como aspectos da metodologia a serem utilizados; 1.1.2. Desenvolvimento de soluções de TI para realizar a pesquisa proposta; 1.1.3. Aplicar a pesquisa ao público previamente definido; 1.1.4. Análise dos resultados obtidos e sugestões de melhoria de processo.							
Meta Curto Prazo (2022): Manter em 97% o nível de satisfação da Sociedade em relação aos serviços prestados.											
Histórico		Metas									
2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	
ND	ND	97%	97%	97%	97%	97%	97%	97%	97%	97%	
PLANO DE AÇÃO 2022											



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM -
29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em
<https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916

SIGA



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

Medidas – Atividades (O quê?)	Resp. (Quem?)	Prazo (Qdo?)		Justificativa (Por quê?)	Recursos Necessários (QUANTO CUSTA)
		Início	Fim		
1.1.1. Definir questionário a ser aplicado para avaliar a satisfação dos clientes externos, bem como aspectos da metodologia a serem utilizados.	DGE	01/01/2022	31/12/2022		
1.1.1.1. Analisar a pesquisa feita em 2018 e propor melhorias ou manutenção do questionário e metodologia utilizados.	DGE	01/01/2022	31/12/2022	Para se iniciar a pesquisa é importante definir a metodologia a ser empregada, nesse sentido a pesquisa já utilizada pode servir como referencial.	
1.1.1.2. Encaminhar os resultados obtidos para a DAI(BM-7) propor uma solução de TI que atenda as regras de negócio estabelecidas.	DGE	01/07/2022	31/12/2022	Uma vez definida a metodologia e as regras de negócio, é importante que se defina com base nos aspectos técnicos de TI qual ferramenta será utilizada para aplicar a pesquisa.	
1.1.2. Desenvolvimento de soluções de TI para realizar a pesquisa proposta.	DAI(BM-7)	01/07/2022	31/12/2024		
1.1.2.1. Analisar as regras de negócio propostas e apresentar a melhor solução para desenvolvimento de solução tecnológica.	DAI(BM-7)	01/07/2022	31/12/2024	Uma vez definida a metodologia e as regras de negócio, é importante que se defina com base nos aspectos técnicos de TI	



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM -
29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em
<https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

				qual ferramenta será utilizada para aplicar a pesquisa.	
1.1.2.2. Realizar o desenvolvimento da ferramenta de TI mediante acompanhamento da DGE, a qual analisará a conformidade com as regras de negócio.	DAI(BM-7)/DGE	01/07/2022	31/12/2024	É necessário que o responsável pela regra de negócio acompanhe o desenvolvimento a fim de verificar se os objetivos estão sendo alcançados.	
1.1.3. Aplicar a pesquisa ao público previamente definido.	DOP/DEIP/DGE DAI(BM-7)	01/01/2023	31/12/2030		
1.1.3.1. Realizar treinamento dos militares das UBMs para auxiliarem na aplicação da pesquisa junto ao público externo.	DEIP/DAI(BM-7)	01/01/2024	31/12/2024	É necessário padronizar os procedimentos e nivelar as informações juntos aos militares que desempenhem alguma influência junto a pesquisa de satisfação.	
1.1.3.2. Aplicar a pesquisa utilizando-se dos sistemas desenvolvidos.	DAI(BM-7)/ DGE/DOP	01/01/2023	31/12/2030	É necessária a aplicação da pesquisa para medir o indicador.	



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM -
29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em
<https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916

SIGA



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

META 15		FICHA TÉCNICA DO INDICADOR									
PERSPECTIVA: Sociedade		Sentido: (x) Maior Melhor () Menor Melhor									
Objetivo Estratégico: Ampliar o Relacionamento com Sociedade Mato-grossense											
Nome do Indicador: Nível de divulgação do CBMMT através das mídias oficiais		Tipo de Meta: () Elevar (x) Manter () Reduzir									
Descrição: No ano de 2021 foi publicada a Portaria nº 003/BM-8/2021, que definiu as mídias oficiais do CBMMT visando a divulgação das ações institucionais com o seu público de interesse. Com isso, faz-se necessário mensurar a divulgação nessas mídias oficiais. Os números sugeridos aqui como metas tiveram com base a produtividade do ano de 2020 através do levantamento das publicações nas mídias oficiais do CBMMT. No ano de 2021 não houve essa contabilização dos dados, com isso, a base foi o ano de 2020.		Temporalidade: Anual Acompanhamento: () Mensal () Bimestral () Trimestral () Quadrimestral (x) Semestral () Anual									
Fonte: Coordenadoria de Comunicação Social – BM 5 por meio de ferramentas tecnológicas de gestão e monitoramento das mídias institucionais.		Unidade: (x) Número absoluto () Percentual () Taxa () Índice									
Fórmula: Quantidade de divulgações sobre as atividades desenvolvidas pelo CBM-MT em suas mídias oficiais.											
Responsável: Coordenadoria de Comunicação Social – TC Sheila.											
METAS		Iniciativas									
Meta Longo Prazo (2030): Elevar o número de 1664 para 2000 divulgações de matérias e postagens nas mídias oficiais do CBMMT.		2.1.1. Ampliar a divulgação do CBMMT nas mídias oficiais.									
Meta Curto Prazo (2022): Elevar o número de 1664 para 1750 divulgações de matérias e postagens nas mídias oficiais do CBMMT.											
Histórico		Metas									
2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	
1664	ND	1750	1750	1750	1750	1750	2000	2000	2000	2000	



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM - 29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em <https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916

SIGA



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

PLANO DE AÇÃO 2022						
Medidas – Atividades (O quê?)	Resp. (Quem?)	Prazo (Qdo?)		Justificativa (Por quê?)	Recursos Necessários (QUANTO CUSTA)	
		Início	Fim			
2.1.1. Fazer um levantamento das mídias oficiais do CBMMT	BM-5	01/01/2022	31/12/2022	As mídias oficiais são a fonte para consulta para extrair tais informações.		
2.1.1.1. Analisar a quantidade de publicações nas mídias citadas	BM-5	01/01/2022	31/12/2022	As mídias oficiais são a fonte para consulta para extrair tais informações.		
2.1.1.2. Propor melhorias na ampliação da visibilidade.	BM-5	01/07/2022	31/12/2022	Os resultados subsidiam as análises com vistas à melhoria das metas.		
2.1.1.3. Capacitar integrantes da seção.	BM-5	01/07/2022	31/12/2022	Manter efetivo capacitado para que possa melhorar a qualidade dos atendimentos		
2.1.1.4. Aquisição de equipamentos audiovisuais para confecção de artes digitais para divulgação.	DAI	01/07/2022	31/12/2022	Os recursos materiais de qualidade auxiliarão na melhoria da qualidade dos atendimentos		

6.2. PERSPECTIVA PROCESSOS INTERNOS

6.2.1. Objetivo Estratégico 3 – Garantir a eficácia dos Processos



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM - 29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em
<https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916

SIGA



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

META 16		FICHA TÉCNICA DO INDICADOR									
PERSPECTIVA: Processos internos						Sentido: (x) Maior Melhor () Menor Melhor					
Objetivo Estratégico: Garantir a eficácia dos Processos.											
Nome do Indicador: Número de processos informatizados até 2030.						Tipo de Meta: (x) Elevar () Manter () Reduzir					
Descrição: Aprimorar a governança institucional, fortalecendo as práticas de gestão, viabilizando a integridade do CBMMT, a fim de demonstrar credibilidade e legitimidade das decisões da instituição, assegurar o alinhamento entre todos os níveis hierárquicos, conformidades de controles internos, gestão de riscos e compliance.						Temporalidade: Anual Acompanhamento: () Mensal () Bimestral () Trimestral () Quadrimestral (x) Semestral () Anual					
Fonte: DAI/BM-7.						Unidade: (x) Número absoluto () Percentual () Taxa () Índice					
Fórmula: Quantidade de sistemas de TI.											
Responsável: Diretoria de Administração Institucional – TC BM Reveles.											
METAS			Iniciativas								
Meta Longo Prazo (2030): Elevar de 4 para 10 o número de sistemas informatizados até 2030.			1.1.1. Qualificar os servidores da Coordenadoria de Tecnologia de Informação do CBM; 1.1.2. Adquirir licença de softwares; 1.1.3. Aprimorar rede lógica; 1.1.4. Adquirir equipamentos de TI e insumos tecnológicos; 1.1.5. Contratar mão de obra para desenvolvimento de softwares.								
Meta Curto Prazo (2022): Elevar para 6 o número de sistemas informatizados até 2022.											
Histórico		Metas									
2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	
4	4	6	6	7	7	8	8	9	9	10	
PLANO DE AÇÃO 2022											
Medidas – Atividades			Resp.		Prazo (Qdo?)		Justificativa		Recursos		



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM - 29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em
<https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

(O quê?)	(Quem?)	Início	Fim	(Por quê?)	Necessários (QUANTO CUSTA)
1.1.1. Qualificar os servidores da Coordenadoria de Tecnologia da Informação do CBM.	DAI(BM-7)	01/01/2022	31/12/2030		
1.1.1.1. Realizar um plano de capacitação dos servidores da Coordenadoria de Tecnologia da Informação do CBMMT.	DAI(BM-7)	01/01/2022	31/07/2022	A definição de um plano de capacitação auxiliará na definição de quais capacitações são mais importantes.	
1.1.1.2. Identificar possíveis parceiros e entidades que possam ministrar capacitações ligadas a TI mediante Termo de Cooperação ou congêneres.	DAI(BM-7)	01/01/2022	31/12/2022	É possível que algumas das capacitações possam ser ministradas sem custo mediante parceria.	
1.1.1.3. Disponibilizar orçamento para contratação do serviço de ensino em TI.	DAI(BM-7)	01/01/2022	31/12/2030	A disponibilização de orçamento é necessária para a contratação de serviços de ensino.	
1.1.1.4. Iniciar processos de contratação de cursos ou de empresas para ministrar cursos de TI em conformidade com o plano de capacitação.	DAI (BM-7 e BM-4)	01/01/2023	31/06/2030	As capacitações que tenham custo terão os processos de contratação seguindo o regimento jurídico vigente.	
1.1.1.5. Realizar capacitação do efetivo da BM-7.	DAI(BM-7)	01/01/2022	31/12/2030	Será efetivada a capacitação conforme planejado.	
1.1.2. Adquirir licença de softwares.	DGE/DAI(BM-7)	01/01/2022	31/12/2030		



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM - 29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em
<https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916

SIGA



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

1.1.2.1. Identificar softwares que necessitam ter a licença de uso adquirida ou renovada.	DAI(BM-7)	01/01/2022	31/07/2022	A identificação dos softwares que necessitam de aquisição ou renovação de licença é fundamental para mensurar os custos envolvidos.	
1.1.2.2. Disponibilizar orçamento para aquisição ou renovação de licenças.	DGE	01/01/2022	31/12/2030	A disponibilização de orçamento é necessária para a aquisição ou renovação das licenças de software.	
1.1.2.3. Iniciar processo para aquisição ou renovação das licenças de uso dos softwares.	DAI(BM-7)	01/01/2023	31/06/2030	Serão realizados os processos licitatórios conforme legislação vigente.	
1.1.2.4. Disponibilizar os sistemas aos setores competentes.	DAI(BM-7)	01/01/2022	31/12/2030	Adotar as medidas necessárias para a implantação dos sistemas desenvolvidos.	
1.1.3. Aprimorar rede lógica.	DAI(BM-7)	01/01/2022	31/12/2030		
1.1.3.1. Definir quais serviços de instalação/adequação de rede lógica são necessários e estabelecer uma priorização.	DAI/BM-7	01/01/2022	31/07/2022	A definição de um plano de instalação/adequação de rede lógica auxiliará é importante para a definição de custos e priorização.	
1.1.3.2. Disponibilizar orçamento para instalação/adequação de rede lógica.	DAI(BM-7)	01/01/2022	31/12/2030	A disponibilização de orçamento é necessária para a	



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM - 29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em <https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

				aquisição/adequação da rede lógica.	
1.1.3.3. Iniciar processo de contratação de empresa para realizar instalação/adequação de rede lógica.	DAI(BM-7)	01/01/2023	31/06/2030	Serão realizados os processos licitatórios conforme legislação vigente.	
1.1.3.4. Disponibilizar a rede lógica conforme planejado.	DAI(BM-7)	01/01/2022	31/12/2030	Após finalizados os processos licitatórios deverá ser disponibilizada a rede lógica nos locais previamente definidos.	
1.1.4. Adquirir equipamentos de TI e insumos tecnológicos.	DAI/BM-7	01/01/2022	31/12/2030		
1.1.4.1. Identificar a demanda de equipamentos de TI e insumos tecnológicos.	DAI(BM-7)	01/01/2022	31/07/2022	A identificação da demanda é necessária para se levantar os custos envolvidos e para iniciar os processos licitatórios.	
1.1.4.2. Disponibilizar orçamento para aquisição equipamentos de TI e insumos tecnológicos.	DGE	01/01/2022	31/12/2030	A disponibilização de orçamento é necessária para a aquisição ou renovação das licenças de software.	
1.1.4.3. Iniciar processo para aquisição dos equipamentos de TI e insumos tecnológicos.	DAI(BM-7eBM-4)	01/01/2023	31/06/2030	Serão realizados os processos licitatórios conforme legislação vigente.	
1.1.4.4. Fazer a distribuição dos	DAI(BM-7)	01/01/2022	31/12/2030	Após entregues os itens licitados	



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM - 29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em
<https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

equipamentos de TI e insumos tecnológicos.				será realizada a distribuição para os locais previamente definidos.	
--	--	--	--	---	--

META 17		FICHA TÉCNICA DO INDICADOR									
PERSPECTIVA: Processos Internos							Sentido: (x) Maior Melhor () Menor Melhor				
Objetivo Estratégico: Garantir a Eficácia dos Processos.											
Nome do Indicador: Eficiência da execução do Planejamento Estratégico.							Tipo de Meta: (x) Elevar () Manter () Reduzir				
Descrição: Este indicador tem por objetivo aumentar a eficiência da execução do Planejamento Estratégico do CBM, levando em consideração o Percentual de Metas Estratégicas Atingidas – PME.							Temporalidade: Anual Acompanhamento: () Mensal () Bimestral (x) Trimestral () Quadrimestral () Semestral () Anual				
Fonte: DGE/CBMMT.							Unidade: () Número absoluto (x) Percentual () Taxa () Índice				
Fórmula: PME = Metas atingidas / Metas estratégicas.											
Responsável: Diretoria de Gestão Estratégica – CEL Lahel.											
METAS				Iniciativas							
Meta Longo Prazo (2030): Atingir 75% das metas estratégicas do Planejamento Estratégico.				1.1.1 - Realizar o monitoramento mensal de todas as metas estratégicas do Planejamento Estratégico do CBM; 1.1.2 - Promover a capacitação do efetivo da DGE e dos membros dos Grupos de Trabalho em Gestão Estratégicas; 1.1.3 - Elaborar ferramentas de acompanhamento da execução do Planejamento Estratégico.							
Meta Curto Prazo (2022): Atingir 20% das metas estratégicas do Planejamento Estratégico.											
Histórico		Metas									
2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	
ND	ND	20,00%	25,00%	30,00%	35,00%	40,00%	45,00%	55,00%	65,00%	75,00%	



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM - 29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em
<https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

PLANO DE AÇÃO 2022					
Medidas – Atividades (O quê?)	Resp. (Quem?)	Prazo (Qdo?)		Justificativa (Por quê?)	Recursos Necessários (QUANTO CUSTA)
		Início	Fim		
1.1.1 – Realizar o monitoramento mensal de todas as metas estratégicas do Planejamento Estratégico do CBM.	DGE	01/01	31/12	Melhorar o percentual de execução do Planejamento Estratégico do CBM.	-
1.1.1.1 – Monitorar mensalmente o lançamento das informações relacionadas aos indicadores das ações e das metas do plano estratégico.	DGE	01/01	31/12	Melhoria e ajustes na governança institucional.	-
1.1.1.2 – Informar o responsável pela meta eventuais atrasos no preenchimento das informações ou não atingimento de metas previstas.	DGE	01/05	30/06	Melhoria e ajustes na governança institucional.	-
1.1.2 – Ajustar o plano de ação para a meta de curto prazo do ano seguinte.	DGE	01/01	30/06	Avaliar a estratégia empregada e ajustá-la caso necessário.	-
1.1.2.1 – Analisar a eficiência da estratégia adotada no ano corrente.	DGE	01/11	31/12	Avaliar a estratégia empregada e ajustá-la caso necessário.	-
1.1.2.2 – Sugerir ao responsável pelo plano de ação ajustes caso necessário.	DGE	01/11	31/12	Avaliar a estratégia empregada e ajustá-la caso necessário.	-



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM -
29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em
<https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

META 18		FICHA TÉCNICA DO INDICADOR									
PERSPECTIVA: Processos internos		Sentido: (x) Maior Melhor () Menor Melhor									
Objetivo Estratégico: Garantir a eficácia dos Processos.											
Nome do Indicador: Número de Instruções Técnicas de Ensino – ITE's publicadas pela DEIP/CBMMT.		Tipo de Meta: (x) Elevar () Manter () Reduzir									
Descrição: Atualmente a Diretoria de Ensino, Instrução e Pesquisa do CBMMT possui homologadas 02 (duas) Instruções Técnicas de Ensino – ITE's que objetivam regular os processos internos do ensino no âmbito do Corpo de Bombeiros Militar do Estado de Mato Grosso. A elaboração e a homologação das referidas ITE's demonstram um avanço na gestão dos processos internos na medida em que compila e formaliza os conhecimentos implícitos da Instituição na respectiva área de atuação. Tais padronizações refletem em melhoria dos processos internos da DEIP e a consequente eficácia dos produtos da Diretoria. Homologação de mais 02 (duas) Instruções Técnicas de Ensino para regular os processos internos de interesse da DEIP/CBMMT.		Temporalidade: Anual Acompanhamento: () Mensal () Bimestral () Trimestral () Quadrimestral () Semestral (x) Anual									
Fonte: DEIP/CBMMT.		Unidade: (x) Número absoluto () Percentual () Taxa () Índice									
Fórmula: Quantidade de Instruções Técnicas de Ensino – ITE's publicadas no âmbito da Diretoria de Ensino, Instrução e Pesquisa do CBMMT.											
Responsável: Diretoria de Ensino, Instrução e Pesquisa - Cel Gledson.											
METAS		Iniciativas									
Meta Longo Prazo (2030): Elevar de 02 para 04 o número de Instruções Técnicas de Ensino – ITE's até 2030.		1.1.1 Aumentar o número de Instruções Técnicas de Ensino – ITE's; 1.1.2 Apresentação da Proposta de ITE ao DEIP e homologação junto ao Sr. Comandante Geral do CBMMT; 1.1.3 Publicação, divulgação e capacitação do efetivo acerca das novas ITE's.									
Meta Curto Prazo (2022): Manutenção do número de Instruções Técnicas de Ensino – ITE's.											
Histórico		Metas									
2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	
00	02	02	02	02	02	03	03	03	03	04	



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM - 29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em <https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916

SIGA



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

PLANO DE AÇÃO 2022					
Medidas – Atividades (O quê?)	Resp. (Quem?)	Prazo (Qdo?)		Justificativa (Por quê?)	Recursos Necessários (QUANTO CUSTA)
		Início	Fim		
1.1.1. Aumentar o número de Instruções Técnicas de Ensino – ITE's.	DEIP	01/01	01/12	Melhorar a eficácia dos processos internos da DEIP por meio da confecção de Instruções Técnicas de Ensino relacionadas aos processos de capacitação no âmbito do CBMMT.	
1.1.1.1 – Realizar o levantamento dos processos internos da DEIP que necessitam de padronização e formalização em Instrução Técnica de Ensino – ITE.	DEIP	01/01	31/12	O estudo aprofundado dos processos internos da DEIP possibilitará o conhecimento das etapas que envolvem o ensino no âmbito do CBMMT, servindo de base para a formulação das futuras Instruções Técnicas de Ensino.	
1.1.1.2 – Nomear comissões para a elaboração de proposta de novas ITE's.	DEIP	01/01	31/12	As comissões nomeadas terão a incumbência de estudar os assuntos propostos pela DEIP/CBMMT e propor minuta de ITE fins de	



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM - 29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em
<https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

				melhorar os processos internos da Diretoria.	
1.1.1.3. Realizar reuniões ordinárias para a confecção e elaboração das novas ITE's.	DEIP	01/01	31/12	Durante os trabalhos de confecção das novas ITE's as comissões deverão discutir os temas de interesse e regulamentar as novas ITE's.	
1.1.2. - Apresentação da Proposta de ITE ao DEIP e homologação junto ao Sr. Comandante Geral do CBMMT.	DEIP	01/01	31/12	Após a conclusão dos trabalhos, os militares responsáveis deverão encaminhar a proposta em formato adequado para homologação do Sr Comandante Geral.	
1.1.2.1. – Formatação e diagramação das Minutas de Instrução Técnica de Ensino.	DEIP	01/01	31/12	Formatação necessária conforme Identidade Visual do CBMMT.	
1.1.2.2. – Apresentação da Minuta e Relatório das novas ITE's junto ao DEIP/CBMMT.	DEIP	01/01	31/12	Após a conclusão dos trabalhos a Comissão deverá apresentar a Minuta e Relatório das novas ITE's junto à DEIP para conhecimento e encaminhamento s.	
1.1.2.3. - Encaminhamento da proposta para homologação do Sr.	DEIP	01/01	31/12	A DEIP encaminhará as propostas ao Sr.	



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM - 29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em <https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

Comandante Geral do CBMMT.				Comandante Geral do CBMMT para possível homologação e padronização Institucional.	
1.1.3. - Publicação, divulgação e capacitação do efetivo acerca das novas ITE's.	DEIP	01/01	31/12	Realizar os procedimentos para publicar e divulgar as novas ITE's confeccionadas.	
1.1.3.1 – Publicação da homologação das novas ITE's em Boletim Geral Eletrônico do CBMMT.	DEIP	01/02	31/12	Dar a publicidade em BGE ao respectivo ato administrativo de formalização e padronização.	
1.1.3.2 – Divulgar as novas ITE's para o público interno do CBMMT.	DEIP	01/01	31/12	Dar ampla publicidade e divulgação para os bombeiros militares fins de compartilhar os conhecimentos formalizados.	
1.1.3.3. – Capacitar a tropa do CBMMT nos assuntos relacionados às ITE's do CBMMT.	DEIP	01/01	31/12	Realizar treinamentos periódicos online e virtuais quanto aos procedimentos padronizados pela Instrução Técnicas de Ensino do CBMMT.	



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM - 29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em
<https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

META 19		FICHA TÉCNICA DO INDICADOR									
PERSPECTIVA: Processos Internos		Sentido: (x) Maior Melhor () Menor Melhor									
Objetivo Estratégico: Garantir a eficácia dos processos.											
Nome do Indicador: Quantidade de reforma/ampliação por ano das edificações do CBMMT até 2030.		Tipo de Meta: (x) Elevar () Manter () Reduzir									
Descrição: A estrutura física das edificações que pertencem ao CBMMT se encontra defasada em muitas unidades, segundo o último relatório de vistoria emitido em 2021 as edificações precisam de melhorias estruturais para proporcionar um ambiente mais adequado ao trabalho. Em um total de 30 unidades, 3 foram atendidas no ano de 2021 em um universo onde 12 unidades precisam de melhorias. Assim, deve-se aumentar o atendimento a essas unidades, e tem espaço até 2030.		Temporalidade: Anual Acompanhamento: () Mensal () Bimestral (x) Trimestral () Quadrimestral () Semestral () Anual									
Fonte: Setor de Engenharia/CBMMT.		Unidade: (x) Número absoluto () Percentual () Taxa () Índice									
Fórmula: Número de reformas/ampliações por ano.											
Responsável: Diretoria de Administração Institucional – CEL Paulo Correia.											
METAS		Iniciativas									
Meta Longo Prazo (2030): Elevar de 0 para 7 o número de reformas/ampliações até 2030.		1.1.1 Apoio técnico na manutenção das edificações; 1.1.2 Elaboração dos projetos de reforma/ampliações; 1.1.3 Confeccionar planilha orçamentária de cada obra; 1.1.4 Encaminhamento para o processo licitatório.									
Meta Curto Prazo (2022): Manter em 3 o número de reformas/ampliações das edificações do CBMMT.											
Histórico		Metas									
2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	
ND	3	3	4	4	5	5	6	6	7	7	
PLANO DE AÇÃO 2022											



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM - 29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em <https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

Medidas – Atividades (O quê?)	Resp. (Quem?)	Prazo (Qdo?)		Justificativa (Por quê?)	Recursos Necessários (QUANTO CUSTA)
		Início	Fim		
1.1.1 – Apoio técnico na manutenção das edificações.	DAI(BM-4)	01/01	31/12	Estrutura física defasada em grande parte das unidades do CBMMT necessita melhorias.	-
1.1.1.1 – Análise técnica da edificação e identificação dos pontos prioritários.	DAI(BM-4)	01/03	31/03	Selecionar as prioridades implicará uma frente de trabalho mais eficiente e melhor resultado.	-
1.1.1.2 – Levantamentos dos quantitativos de quais unidades precisam de reforma/ampliação.	DAI(BM-4)	01/04	30/04	Mensurar qual é a magnitude de cada reforma ou ampliação.	-
1.1.1.3 – Ata de manutenção.	DAI(BM-4)	01/05	31/05	Registrar tudo que precisa ser reparado em cada unidade, gerando um documento oficial.	-
1.1.2 – Elaboração dos projetos de reforma/ampliações.	DAI(BM-4)	01/06	31/09	Os projetos serão elaborados de acordo com as prioridades e servem como guia para a obra de manutenção.	-
1.1.2.1 – Definir a responsabilidade da elaboração dos projetos (terceirizado ou corpo técnico).	DAI(BM-4)	01/06	30/06	Necessidade de designação do responsável a executar o serviço de elaboração de cada projeto.	-
1.1.2.2 – Definição do programa de necessidades a ser utilizado em cada	DAI(BM-4)	01/06	30/06	A partir de um laudo técnico é possível listar as	-



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM - 29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em
<https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916

SIGA



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

projeto.				necessidades de cada unidade para que o projeto as contemple.	
1.1.2.3 – Aprovações de projeto.	DAI(BM-4)	01/09	31/12	A aprovação pelo setor competente é imprescindível para autorizar a execução da obra e ser possível um planejamento das execuções com qualidade.	-
1.1.3 – Confeccionar planilha orçamentária de cada obra.	DAI(BM-4)	01/06	31/12	Necessidade de planejar o custo da execução de cada projeto.	-
1.1.3.1 – Viabilizar dotação orçamentária para realização das obras.	DGE	01/06	31/12	Tem-se a necessidade de prover a dotação orçamentária para a realização do processo licitatório.	-
1.1.4 – Encaminhamento para o processo licitatório.	DAI(BM-4)	01/10	31/12	Dar início ao processo de execução da obra.	-
1.1.4.1 – Elaboração de Termo de Referência e Edital.	DAI(BM-4)	01/10	31/12	Estabelecer diretrizes e regulamentos para possibilitar a seleção da empresa responsável pela execução.	-



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM - 29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em
<https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916

SIGA



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

META 20		FICHA TÉCNICA DO INDICADOR									
PERSPECTIVA: Processos Internos		Sentido: () Maior Melhor (x) Menor Melhor									
Objetivo Estratégico: Garantir a eficácia dos Processos.											
Nome do Indicador: Quantidade de dias úteis o prazo de processamento dos processos de aquisição (até a assinatura do contrato ou ordem de fornecimento) até 2030.		Tipo de Meta: () Elevar () Manter (x) Reduzir									
Descrição: Este indicador tem por objetivo melhorar a eficiência na tramitação dos processos relativos a demanda de Aquisições e Contratações no Corpo de Bombeiros Militar de Mato Grosso, reduzindo o tempo para os devidos encaminhamentos e processamento dos citados processos, melhorando o tempo do início à formalização dos contratos.		Temporalidade: Anual Acompanhamento: () Mensal () Bimestral (x) Trimestral () Quadrimestral () Semestral () Anual									
Fonte: DAI/CBMMT.		Unidade: (x) Número absoluto () Percentual () Taxa () Índice									
Fórmula: Quantidade de dias do início do processo de aquisição até a formalização do contrato.											
Responsável: Diretoria de Administração Constitucional – CEL Paulo Correia											
METAS		Iniciativas									
Meta Longo Prazo (2030): Reduzir de 100 para 60 dias úteis o prazo de processamento dos processos de aquisição (até a assinatura do contrato ou ordem de fornecimento) até 2030.		1.1.1 – Realizar levantamento real das necessidades da UBMs.; 1.1.2 – Realizar o monitoramento semanal dos processos demandados; 1.1.3 – Promover a capacitação junto ao efetivo da DAI e fiscais de contrato do CBM. 1.1.4 - Elaborar um balanço geral em janeiro fins de verificação dos processos demandados.									
Meta Curto Prazo (2022): Reduzir de 100 para 97 dias úteis o prazo de processamento dos processos de aquisição (até a assinatura do contrato ou ordem de fornecimento).											
Histórico		Metas									
2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	
100	100	97	95	90	85	80	75	70	65	60	



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM - 29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em <https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916

SIGA



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

PLANO DE AÇÃO 2022					
Medidas – Atividades (O quê?)	Resp. (Quem?)	Prazo (Qdo?)		Justificativa (Por quê?)	Recursos Necessários (QUANTO CUSTA)
		Início	Fim		
1.1.1 - Realizar levantamento real das necessidades da UBMs.	DAI/DOP	01/01	31/12	Monitorar quais são os gargalos existentes.	-
1.1.1.1 – Melhoria no levantamento das demandas das Unidades Bombeiro Militar, com quantificação exata e dentro da razoabilidade.	DAI/ DOP	01/01	31/12	Acompanhar o exato levantamento das Unidades Operacionais no que concerne a materiais e equipamentos.	-
1.1.1.2 – Realizar reuniões periódicas com os Comandantes de UBMs para acompanhamento das necessidades.	DAI/ DOP	15/03	31/12	Sanar eventuais dúvidas relacionadas à atividade de levantamento de demandas e dificuldades relacionadas a aquisições.	-
1.1.2 - Realizar o monitoramento semanal dos processos demandados.	DAI	01/03	31/12	Realização de melhor acompanhamento dos processos.	-
1.1.2.1 – Realizar através de servidor designado para tal finalidade na SESP-MT.	DAI	01/03	31/12	Servidor designado para tal finalidades, através de planilha específica.	-
1.1.2.2 – Servidor designado deverá prestar relatório semanal às sextas-feiras ao Coordenador de Logística e Patrimônio.	DAI	01/03	31/12	Reduzir demoras prolongadas na tramitação dos processos.	-
1.1.2.3 – Promover reuniões de alinhamento para melhoria nas	DAI	01/03	31/12	Melhoria e ajustes na governança	-



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM - 29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em
<https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916

SIGA



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

tramitações.				interna.	
1.1.3 - Promover a capacitação junto ao efetivo da DAI e fiscais de contrato do CBM.	DEIP/DAI/ DOP	01/01	31/06	Formação de capital intelectual e aprimoramento técnico-profissional.	-
1.1.3.2 – Capacitação efetivo DAI.	DEIP/DAI	01/04	30/04	Formação de capital intelectual e aprimoramento técnico-profissional.	-
1.1.3.3 – Capacitação fiscais de contrato.	DEIP/DAI	01/05	31/05	Melhoria dos processos de fiscalização e execução dos contratos.	-
1.1.4 - Elaborar um balanço geral em janeiro fins de verificação dos processos demandados.	DGE/DAI	01/10	31/12	Realizar balanço geral dos processos para eventuais ajustes.	-
1.1.4.1 – Análise dos recursos executados e não executados.	DGE/DAI	01/10	31/10	Melhoria no processo de execução.	-
1.1.4.2 – Estudo do que é possível melhorar nas tramitações.	DGE/DAI	01/10	31/10	Melhoria no processo de execução.	-
1.1.4.3 – Direcionamento dos recursos disponíveis conforme priorização definida pelo Diretor.	DGE	01/10	31/10	Otimização dos recursos disponíveis.	-

6.3. PERSPECTIVA APRENDIZAGEM E CRESCIMENTO

6.3.1. Objetivo Estratégico 4 – Propiciar um ambiente Organizacional favorável ao bem-estar e ao desenvolvimento Profissional



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM - 29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em
<https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916

SIGA



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

META 21		FICHA TÉCNICA DO INDICADOR									
PERSPECTIVA: Aprendizagem e crescimento		Sentido: (x) Maior Melhor () Menor Melhor									
Objetivo Estratégico: Propiciar um ambiente Organizacional favorável ao bem-estar e ao desenvolvimento Profissional.											
Nome do Indicador: Bombeiros Militares Capacitados.		Tipo de Meta: (x) Elevar () Manter () Reduzir									
Descrição: A capacitação no âmbito da Diretoria de Ensino, Instrução e Pesquisa do CBMMT envolve 03 eixos principais: capacitação para formação, capacitação para progressão na carreira e a capacitação para especialização. Os planejamentos da DEIP objetivam ofertar a tropa do CBMMT cursos, estágios e eventos de interesse institucional que possibilitem o cumprimento das missões institucionais com o máximo de eficiência e qualidade que a sociedade necessita. Realizar a capacitação para formação anual de 100 bombeiros conforme a Lei nº 530/2014 (fixação de efetivo). Realizar a capacitação para progressão na carreira de 100 bombeiros. Realizar a capacitação para especialização de 200 militares com uma taxa de acréscimo de 3% ao ano.		Temporalidade: Anual Acompanhamento: () Mensal () Bimestral () Trimestral () Quadrimestral () Semestral (x) Anual									
Fonte: DEIP/CBMMT.		Unidade: (x) Número absoluto () Percentual () Taxa () Índice									
Fórmula: Número de Bombeiros militares capacitados.											
Responsável: Diretoria de Ensino, Instrução e Pesquisa - Cel Gledson.											
METAS		Iniciativas									
Meta Longo Prazo (2030): Elevar de 400 para 458 o número de bombeiros militares capacitados anualmente até 2030.		1.1.1 Realizar a capacitação para formação de no mínimo 100 bombeiros militares conforme Art. 20 da Lei nº 530/2014 (Fixação de efetivo); 1.1.2 Realizar a capacitação para progressão na carreira de no mínimo 100 bombeiros militares;									
Meta Curto Prazo (2022): Manter em 400 o número de bombeiros militares capacitados anualmente.		1.1.3 Realizar a capacitação para especialização de no mínimo 200 bombeiros militares com uma taxa de acréscimo de 3% ao ano até 2030.									
Histórico		Metas									
2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	
400	400	400	406	413	420	427	434	442	450	458	



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM - 29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em <https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916

SIGA



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

PLANO DE AÇÃO 2022					
Medidas – Atividades (O quê?)	Resp. (Quem?)	Prazo (Qdo?)		Justificativa (Por quê?)	Recursos Necessários (QUANTO CUSTA)
		Início	Fim		
1.1.1 – Realizar a capacitação para formação de no mínimo 100 bombeiros militares conforme Art. 20 da Lei nº 530/2014 (Fixação de efetivo).	DEIP	01/01	31/12	Capacitar novos bombeiros. Conforme previsão do Art. 20 da Lei nº 530/2014 onde há a previsão de inclusão de no mínimo 100 (cem) militares por ano.	R\$ 1.000.000,00
1.1.1.1 – Nomear Coordenação do Curso de Formação de Soldados – CFSd e Curso de Formação de Oficiais - CFO.	DEIP	01/01	31/12	Nomear Oficiais para exercerem as funções de Coordenador do CFSD e CFO, fins de realizarem os trâmites administrativos necessários ao andamento do curso.	Sem custos
1.1.1.2 – Aprovar Plano de Curso do CFSd e CFO.	DEIP	01/01	31/12	Aprovar Plano de Curso do CFSD e CFO fins de homologar as condições de execução dos futuros cursos de formação.	Sem custos
1.1.1.3 – Nomear Instrutores e Monitores para as disciplinas dos Cursos de Formação.	DEIP	01/01	31/12	Nomear instrutores especialistas responsáveis por ministrar as aulas durante os cursos de formação.	Sem custos



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM - 29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em
<https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916

SIGA



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

1.1.2 - Realizar a capacitação para progressão na carreira de no mínimo 100 bombeiros militares.	DEIP	01/01	31/12	Ofertar cursos de progressão na carreira bombeiro militar como requisito ao processo promocional.	R\$ 300.000,00
1.1.2.1 – Realizar o levantamento anual dos militares que concorrem aos processos promocionais e ofertar os respectivos cursos de progressão conforme Lei de Promoção.	DEIP/DAI	01/01	31/12	Verificar junto a Coordenadoria de Gestão de Pessoas a relação de militares que necessitam de cursos de progressão como requisito para a promoção.	Sem custos
1.1.2.2 – Nomear Coordenadores dos respectivos cursos de progressão necessários para a tropa.	DEIP	01/01	31/12	Nomear oficiais responsáveis pela execução e condução dos respectivos de progressão.	Sem custos
1.1.2.3 – Realizar os trâmites logísticos e administrativos para a execução das capacitações de progressão na carreira.	DEIP	01/01	31/12	Providenciar as documentações e logística necessária para a execução das capacitações de progressão.	R\$ 300.000,00
1.1.3 - Realizar a capacitação para especialização de no mínimo 200 bombeiros militares com uma taxa de acréscimo de 3% ao ano até 2030.	DEIP	01/01	31/12		
1.1.3.1 – Realizar levantamento das especializações prioritárias conforme demanda das unidades operacionais e teste de conhecimento profissional.	DEIP	01/01	31/12	Conhecer as demandas prioritárias junto às Unidades Operacionais.	Sem custos
1.1.3.2 – Confeccionar Calendário anual das	DEIP	01/01	31/12	Planejar e organizar a oferta	Sem custos



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM - 29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em
<https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

especializações a serem ofertadas para homologação do Sr. Comandante Geral do CBMMT.				de especializações no âmbito do CBMMT.	
1.1.3.3 - Realizar os trâmites logísticos e administrativos para a execução das capacitações de especialização.	DEIP	01/01	31/12	Providenciar as documentações e logística necessária para a execução das capacitações de progressão.	R\$ 400.000,00

META 22	FICHA TÉCNICA DO INDICADOR	
PERSPECTIVA: Aprendizagem e Crescimento	Sentido: (x) Maior Melhor () Menor Melhor	
Objetivo Estratégico: Propiciar um ambiente organizacional favorável ao bem-estar e ao desenvolvimento profissional.		
Nome do Indicador: Satisfação dos servidores em relação à Instituição até 2030.	Tipo de Meta: (x) Elevar () Manter () Reduzir	
Descrição: No ano de 2017 foi aplicada uma pesquisa para aferir o clima organizacional do CBM e embora não tenha sido pesquisado o nível de satisfação da tropa com a instituição, na falta de série histórica, foi feita uma média entre os percentuais obtidos como resposta às perguntas relacionadas ao clima organizacional para se utilizar como parâmetro, sendo obtido o índice de 78,78%. Assim, o presente indicador visa nortear políticas de valorização profissional.	Temporalidade: Anual Acompanhamento: () Mensal () Bimestral () Trimestral () Quadrimestral (x) Semestral () Anual	
Fonte: DAI/BM-7.	Unidade: () Número absoluto (x) Percentual () Taxa () Índice	
Fórmula: Índice de satisfação do público interno através de pesquisa.		
Responsável: Coordenadoria de Assistência Social (BM-2) - TC BM Cavalcante.		
METAS	Iniciativas	
Meta Longo Prazo (2030): Elevar de 78,78% para 88% o nível de satisfação dos bombeiros militares	2.1.1. Definir questionário a ser aplicado para avaliar a satisfação do público interno, bem como aspectos da metodologia a serem utilizados;	



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM - 29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em <https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916

SIGA



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

em relação à instituição até 2030.				2.1.2. Desenvolvimento de soluções de TI para realizar a pesquisa proposta; 2.1.3. Aplicar a pesquisa ao público previamente definido.						
Meta Curto Prazo (2022): Elevar de 78,78% para 80% o nível de satisfação dos servidores do CBMMT em relação à instituição no ano de 2022.										
Histórico		Metas								
2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
78,78%	78,78%	80%	81%	82%	83%	84%	85%	86%	87%	88%
PLANO DE AÇÃO 2022										
Medidas – Atividades (O quê?)		Resp. (Quem?)	Prazo (Qdo?)		Justificativa (Por quê?)	Recursos Necessários (QUANTO CUSTA)				
			Início	Fim						
2.1.1 - Definir questionário a ser aplicado para avaliar a satisfação do público interno, bem como aspectos da metodologia a serem utilizados.		DAI	01/01/ 2022	31/12/ 2022						
2.1.1.1 - Formular questionário e metodologia a serem utilizados para a pesquisa de satisfação do público interno.		DAI(BM-2)	01/01/ 2022	31/12/ 2022	Para se iniciar a pesquisa é importante definir a metodologia a ser empregada, bem como o questionário a ser aplicado.					
2.1.1.2 - Encaminhar os resultados obtidos para a BM-7 propor uma solução de TI que atenda as regras de negócio estabelecidas.		DAI(BM-2)	01/07/ 2022	31/12/ 2022	Uma vez definida a metodologia e as regras de negócio, é importante que se defina com base nos aspectos técnicos de TI qual ferramenta					



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM - 29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em
<https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916

SIGA



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

				será utilizada para aplicar a pesquisa.	
2.1.2 - Desenvolvimento de soluções de TI para realizar a pesquisa proposta.	DAI(BM-7)	01/07/2022	31/12/2024		
2.1.2.1 - Analisar as regras de negócio propostas e apresentar a melhor solução para desenvolvimento de solução tecnológica.	DAI(BM-7)	01/07/2022	31/12/2024	Uma vez definida a metodologia e as regras de negócio, é importante que se defina com base nos aspectos técnicos de TI qual ferramenta será utilizada para aplicar a pesquisa.	
2.1.2.2 - Realizar o desenvolvimento da ferramenta de TI mediante acompanhamento da BM-2, a qual analisará a conformidade com as regras de negócio.	DAI (BM-7 e BM-2)	01/07/2022	31/12/2024	É necessário que o responsável pela regra de negócio acompanhe o desenvolvimento a fim de verificar se os objetivos estão sendo alcançados.	
2.1.3 - Aplicar a pesquisa ao público previamente definido.	DEIP/DOP/DAI	01/01/2023	31/12/2030		
2.1.3.1 - Realizar treinamento dos militares das UBMs para auxiliarem na aplicação da pesquisa junto ao público externo.	DEIP/DOP/DAI	01/01/2024	31/12/2024	É necessário padronizar os procedimentos e nivelar as informações juntos aos militares que desempenhem alguma influência junto a pesquisa de satisfação.	
2.1.3.2 - Aplicar a pesquisa utilizando-se dos sistemas desenvolvidos.	DAI(BM-2)	01/01/2023	31/12/2030	É necessária a aplicação da pesquisa para	



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM - 29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em <https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916

SIGA



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

				medir o indicador.	
--	--	--	--	--------------------	--

META 23	FICHA TÉCNICA DO INDICADOR									
PERSPECTIVA: Aprendizagem e Crescimento					Sentido: (x) Maior Melhor () Menor Melhor					
Objetivo Estratégico: Propiciar um ambiente Organizacional favorável ao bem-estar e ao desenvolvimento Bombeiro Militar.										
Nome do Indicador: Atendimentos de bombeiros preventivamente na área de saúde integral.					Tipo de Meta: (x) Elevar () Manter () Reduzir					
Descrição: Este indicador tem por objetivo aumentar a quantidade de atendimentos de bombeiros preventivamente na área de saúde, levando em consideração o Quantidade de Atendimentos ao Militar Individualizado – RAMI.					Temporalidade: Anual Acompanhamento: () Mensal () Bimestral () Trimestral () Quadrimestral () Semestral (x) Anual					
Fonte: BM-2/DAI/CBMMT.					Unidade: (x) Número absoluto () Percentual () Taxa () Índice					
Fórmula: RAMI = Quantidade de Atendimentos ao Militar Individualizado.										
Responsável: Diretoria de Administração Institucional – Cel Paulo Correia.										
METAS					Iniciativas					
Meta Longo Prazo (2030): Elevar de 2650 para 6867 atendimentos de bombeiros, preventivamente, na área de saúde integral.					1.1.1 Prestar Serviço Social de Prevenção; 1.1.2 Prestar Serviço Assistência Religiosa e Espiritual; 1.1.3 Prestar Serviço de Prevenção à Dependência Química; 1.1.4 Prestar Serviço de Psicologia e Prevenção Clínica.					
Meta Curto Prazo (2022): Elevar de 2650 para 2915 atendimentos de bombeiros, preventivamente, na área de saúde integral.										
Histórico		Metas								
2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
2731	2650	2915	3206	3527	3879	4267	4694	5164	5580	6867



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM - 29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em <https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

PLANO DE AÇÃO 2022					
Medidas – Atividades (O quê?)	Resp. (Quem?)	Prazo (Qdo?)		Justificativa (Por quê?)	Recursos Necessários (QUANTO CUSTA)
		Início	Fim		
1.1.1 – Prestar Serviço Social de Prevenção.	DAI(BM-2)	01/01	31/12	Engajamento dos Bombeiros Militares nas atividades operacionais da Instituição.	-
1.1.1.1 – Expansão do serviço de fisioterapia, pilates - Serviço de Atividades de Fisioterapia de Prevenção e Tratamento.	DAI(BM-2)	01/01	31/12	Reabilitação de Bombeiros Militares lesionados, reintegrando-os aos serviços operacionais da Instituição.	A ser realizado o levantamento de custeio
1.1.1.2 – Implantação de bases descentralizadas de treinamento físico para bombeiros militares nas Unidades de origem - Serviço de Atividades Físicas.	DAI(BM-2)	01/01	31/12	Aprimoramento e manutenção do condicionamento físico dos Bombeiros Militares.	-
1.1.1.3 – Implantação de Academias com suporte mínimo e manutenção do condicionamento físico do BM's.	DAI(BM-2)	01/01	31/12	Aprimoramento e manutenção do condicionamento físico dos Bombeiros Militares.	-
1.1.2 – Prestar Serviço Assistência Religiosa e Espiritual.	DAI(BM-2)	01/01	31/12	Serviço de prevenção mental e espiritual dos Bombeiros Militares, evitando desgastes emocionais e interpessoais no convívio da	-



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM - 29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em
<https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

				coletividade no serviço diário.	
1.1.2.1 – Prestar assistência religiosa e espiritual, bem como colaborar com a Corporação, na formação crítica, moral e ética dos bombeiros militares, seus servidores civis, respeitando-se em qualquer situação a liberdade de culto preconizada pela Constituição Federal.	BM-2/DAI	01/01	31/12	Serviço de prevenção mental e espiritual dos Bombeiros Militares, evitando desgastes emocionais e interpessoais no convívio da coletividade no serviço diário.	-
1.1.2.2 – Realizar serviços de divulgação em áudio por WhatsApp.	DAI(BM-2)	01/01	31/12	Serviço de prevenção mental e espiritual dos Bombeiros Militares, evitando desgastes emocionais e interpessoais no convívio da coletividade no serviço diário.	-
1.1.2.3 – Realizar palestras de meditação e aconselhamento em grupo e ou individual.	DAI(BM-2)	01/01	31/12	Serviço de prevenção mental e espiritual dos Bombeiros Militares, evitando desgastes emocionais e interpessoais no convívio da coletividade no serviço diário.	-
1.1.3 – Prestar Serviço de Prevenção à Dependência Química.	DAI(BM-2)	01/01	31/12	Apresentar tratamentos na rede SUS para prevenção de vícios de álcool e outras drogas entre os Bombeiros	-



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM - 29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em <https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916

SIGA



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

				Militares.	
1.1.3.1 – Conscientizar e sensibilizar o público interno sobre os prejuízos sociais causados pelo uso indevido e/ou abusivo e pela dependência de substâncias psicoativa lícita e ilícitas.	DAI(BM-2)	01/01	31/12	Divulgação e sensibilização prévia das ações a serem realizadas com equipe técnica nas Unidades.	-
1.1.3.2 – Realização de palestras em grupo e ou individual.	DAI(BM-2)	01/01	31/12	Atendimento presencial e encaminhamento s adequados a cada caso apresentado individualmente.	-
1.1.3.3 – Encaminhamento e regulação para o CAPS Adulto.	DAI(BM-2)	01/01	31/12	Atendimento presencial e encaminhamento s adequados a cada caso apresentado individualmente.	-
1.1.4 - Prestar Serviço de Psicologia e Prevenção Clínica.	DAI(BM-2)	01/01	31/12	Prestação de serviços psicológicos com aplicação de testes e treinamentos para o gerenciamento do estresse e estresse pós-traumático.	
1.1.4.1 - Realizar consultas, acompanhamento e a orientação psicológica dos servidores do CBMMT, e em estágio probatório, por meio de Programa	DAI(BM-2)	01/01	31/12	Prestação de serviços psicológicos com aplicação de testes e treinamentos para o	-



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM - 29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em <https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916

SIGA



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

Institucional desenvolvido mediante regulamentação interna.				gerenciamento do estresse e estresse pós-traumático.	
1.1.4.2 - Realizar consultas, acompanhamento e a orientação psicológica dos servidores do CBMMT, por atendimento remoto e videoconferência em coletivo ou individual seguindo as orientações do conselho de Psicologia.	DAI(BM-2)	01/01	31/12	Prestação de serviços psicológicos com aplicação de testes e treinamentos para o gerenciamento do estresse e estresse pós-traumático.	
1.1.4.3 - Apresentar alternativas e resultados que busquem a prevenção mental e emocional.	DAI(BM-2)	01/01	31/12	Prestação de serviços psicológicos com aplicação de testes e treinamentos para o gerenciamento do estresse e estresse pós-traumático.	-

6.4. PERSPECTIVA FISCAL

6.4.1. Objetivo Estratégico 5 – Assegurar a Eficácia orçamentária e financeira da Instituição

META 24	FICHA TÉCNICA DO INDICADOR	
PERSPECTIVA: Fiscal	Sentido: (x) Maior Melhor () Menor Melhor	
Objetivo Estratégico: Assegurar a Eficácia orçamentária e financeira da Instituição.		
Nome do Indicador: Eficiência da execução orçamentária do CBM.	Tipo de Meta: (x) Elevar () Manter () Reduzir	



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM - 29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em <https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916

SIGA



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

Descrição: Este indicador tem por objetivo aumentar a eficiência da execução orçamentária e financeira do CBM, levando em consideração o índice de Capacidade Operacional Financeira da Despesa – COFD.		Temporalidade: Anual								
Fonte: DGE/CBMMT.		Acompanhamento: <input type="checkbox"/> Mensal <input type="checkbox"/> Bimestral <input checked="" type="checkbox"/> Trimestral <input type="checkbox"/> Quadrimestral <input type="checkbox"/> Semestral <input type="checkbox"/> Anual								
Fórmula: COFD = Recurso empenhado/Recurso atualizado – Recurso contingenciado.		Unidade: <input type="checkbox"/> Número absoluto <input checked="" type="checkbox"/> Percentual <input type="checkbox"/> Taxa <input type="checkbox"/> Índice								
Responsável: Diretoria de Gestão Estratégica – CEL BM Lahel.										
METAS		Iniciativas								
Meta Longo Prazo (2030): Elevar de 85,98% para 90% o índice COFD do CBM.		1.1.1 Realizar o monitoramento mensal de todos os itens que compõem a execução orçamentária do CBM;								
Meta Curto Prazo (2022): Elevar de 85,98% para 86,43% o índice COFD do CBM.		1.1.2 Promover a capacitação junto ao efetivo da DGE e fiscais de contrato do CBM;								
		1.1.3 Elaborar um balanço financeiro para fins de execução dos recursos disponíveis.								
Histórico		Metas								
2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
74,81%	85,98%	86,43%	86,87%	87,32%	87,77%	88,21%	88,66%	89,11%	89,55%	90,00%
PLANO DE AÇÃO 2022										
Medidas – Atividades (O quê?)		Resp. (Quem?)	Prazo (Qdo?)		Justificativa (Por quê?)	Recursos Necessários (QUANTO CUSTA)				
			Início	Fim						
1.1.1 - Realizar o monitoramento mensal de todos os itens que compõem a execução orçamentária do CBM.		DGE	01/01	31/12	Melhorar o percentual de execução do CBM.	-				
1.1.1.1 – Emitir relatórios mensais de acompanhamento da execução orçamentária.		DGE	01/01	31/12	Acompanhar a execução dos itens.	-				



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM - 29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em <https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

1.1.1.2 – Fazer reuniões com os fiscais de contrato para acompanhamento das execuções.	DAI	01/08	30/09	Eliminar as possíveis dificuldades na execução dos contratos.	-
1.1.1.3 – Promover reuniões de alinhamento entre o planejamento e a execução.	DGE/DAI	01/08	31/10	Melhoria e ajustes na governança interna.	-
1.1.2 - Promover a capacitação junto ao efetivo da DGE e fiscais de contrato do CBM.	DGE/DAI	01/01	31/12	Formação de capital intelectual e aprimoramento técnico-profissional.	-
1.1.2.1 – Capacitação efetivo DGE.	DGE	01/01	31/12	Formação de capital intelectual e aprimoramento técnico-profissional.	-
1.1.2.2 – Capacitação efetivo DAI.	DAI	01/01	31/12	Formação de capital intelectual e aprimoramento técnico-profissional.	-
1.1.2.3 – Capacitação fiscais de contrato.	DAI	01/01	31/12	Melhoria dos processos de fiscalização e execução dos contratos.	-
1.1.3 - Elaborar um balanço financeiro para fins de execução dos recursos disponíveis.	DGE	01/10	31/12	Prevenir saldos negativos e/ou positivos no orçamento.	-
1.1.3.1 – Análise dos recursos executados e não executados.	DGE	01/10	31/10	Melhoria no processo de execução.	-
1.1.3.2 – Estudo do que é possível executar dentro do exercício.	DGE	01/10	31/10	Melhoria no processo de execução.	-
1.1.3.3 – Direcionamento dos recursos disponíveis conforme priorização definida pela Diretora.	DGE	01/10	31/10	Otimização dos recursos disponíveis.	-



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM - 29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em
<https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

META 25		FICHA TÉCNICA DO INDICADOR									
PERSPECTIVA: Fiscal		Sentido: (x) Maior Melhor () Menor Melhor									
Objetivo Estratégico: Assegurar a Eficácia Orçamentária e Financeira da Instituição.											
Nome do Indicador: Percentual de recursos captados de fontes externas.		Tipo de Meta: (x) Elevar () Manter () Reduzir									
Descrição: Este indicador tem por objetivo elevar de 10% para 20 % o percentual de recebimento de recursos oriundos de fontes externas ao CBM, em relação ao orçamento executado em 2021, até 2030.		Temporalidade: Anual Acompanhamento: () Mensal () Bimestral (x) Trimestral () Quadrimestral () Semestral () Anual									
Fonte: DGE/CBMMT.		Unidade: () Número absoluto (x) Percentual () Taxa () Índice									
Fórmula: Coeficiente de Recursos Externos (CRE) = Recebimento Recursos Externos/Valor Total do PTA de 2021 (levando em consideração somente recursos de custeio) x 100%.											
Responsável: Diretoria de Gestão Estratégica – Cel BM Lahel.											
METAS		Iniciativas									
Meta Longo Prazo (2030): Elevar de 10% para 20% o percentual de recebimento de recursos oriundos de fontes externas em relação ao orçamento executado até 2030.		1.1.1 – Identificar os principais financiadores; 1.1.2 – Estruturar o banco de projetos; 1.1.3 – Capacitar o efetivo da DGE quanto a captação de recursos.									
Meta Curto Prazo (2022): Elevar de 10% para 11% o Percentual de recebimento de recursos oriundos de fontes externas em relação ao orçamento executado.											
Histórico		Metas									
2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	
ND	10,00%	11,00%	13,00%	14,00%	15,00%	16,00%	17,00%	18,00%	19,00%	20,00%	



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM - 29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em <https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916

SIGA



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

PLANO DE AÇÃO 2022					
Medidas – Atividades (O quê?)	Resp. (Quem?)	Prazo (Qdo?)		Justificativa (Por quê?)	Recursos Necessários (QUANTO CUSTA)
		Início	Fim		
1.1.1 – Identificar os principais financiadores.	DGE	01/01	30/03	Importante mapear os principais agentes patrocinadores das políticas públicas.	-
1.1.1.1 – Criar um cadastro dos financiadores das atividades bombeiro militar.	DGE/DOP	01/01	30/03	Importante mapear os principais agentes patrocinadores das políticas públicas.	-
1.1.1.2 – Aplicar questionário a outros Corpos de Bombeiros Militar para identificar os principais patrocinadores destes.	DGE/DOP	01/01	30/03	Para fortalecimento institucional e buscar novas possibilidades e oportunidades de ação conjunta.	-
1.1.1.3 – Criar alertar no Google para editais de captação de recursos.	DGE/DOP	01/01	30/03	Operacionalização das captações de recursos.	-
1.1.2 – Estruturar o banco de projetos.	DGE/DOP	01/01	30/05	É importante ter um registro das principais demandas e justificativas para agilizar a apresentação de projetos.	-
1.1.2.1 – Solicitar projetos as UBMs e CRs.	DGE/DOP	01/01	30/05	Tem como finalidade abastecer o banco de projetos.	-
1.1.2.2 – Definir as prioridades para novos	DGE/DOP	01/01	30/05	É importante a priorização de	-



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM - 29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em
<https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916

SIGA



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

investimentos.				quais projetos serão apresentados.	
1.1.3 – Capacitar o efetivo da DGE quanto a captação de recursos.	DGE/DOP	01/01	31/12	É importante qualificar o capital humano para apresentar projetos de qualidade.	-
1.1.3.1 – Identificar os principais organizadores de capacitações para captação de recursos.	DGE/DOP	01/01	31/12	É importante qualificar o capital humano para apresentar projetos de qualidade.	-
1.1.3.2 – Matricular ao menos 2 militares da DGE em uma capacitação por semestre.	DGE/DOP	01/01	31/12	É importante qualificar o capital humano para apresentar projetos de qualidade.	-

META 26	FICHA TÉCNICA DO INDICADOR	
PERSPECTIVA: Fiscal	Sentido: (x) Maior Melhor () Menor Melhor	
Objetivo Estratégico: Assegurar a Eficácia orçamentária e financeira da Instituição.		
Nome do Indicador: Valor de repasse ao CBM oriundo da arrecadação da TASEG.	Tipo de Meta: (x) Elevar () Manter () Reduzir	
Descrição: Este indicador tem por objetivo aumentar o valor dos recursos a serem repassados ao CBM oriundos da arrecadação da TASEG que é realizada no decorrer do ano. O objetivo é que esse valor de repasse aumente gradativamente no decorrer dos próximos anos, até que em 2030 o valor de repasse ao CBM atinja a 100% do valor arrecadado pela TASEG.	Temporalidade: Anual Acompanhamento: (x) Mensal () Bimestral () Trimestral () Quadrimestral () Semestral () Anual	
Fonte: DGE/CBMMT.	Unidade: () Número absoluto (x) Percentual () Taxa () Índice	
Fórmula: Coeficiente de Repasse da TASEG (CR) = Recurso Repassado/Recurso Arrecadado anterior x 100%.		



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM - 29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em
<https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916

SIGA



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

Responsável: Diretoria de Gestão Estratégica – CEL Lahel.										
METAS				Iniciativas						
Meta Longo Prazo (2030): Elevar o repasse de 50% do valor arrecadado pela TASEG para 100% até 2030.				1.1.1 Realizar o monitoramento mensal do valor arrecadado da TASEG, bem como do respectivo valor repassado ao CBM; 1.1.2 Promover capacitação junto ao efetivo da DGE e aos Comandantes Regionais e Chefes das SSCIPs do CBM; 1.1.3 Elaborar ferramentas e mecanismos que possibilitem o monitoramento do valor arrecadado pela TASEG e o respectivo valor repassado ao CBM.						
Meta Curto Prazo (2022): Elevar o valor a ser repassado ao CBM oriundo da arrecadação da TASEG de 50% para 55%.										
Histórico		Metas								
2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
ND	50,00%	55,00%	60,00%	65,00%	70,00%	75,00%	82,00%	90,00%	95,00%	100%
PLANO DE AÇÃO 2022										
Medidas – Atividades (O quê?)		Resp. (Quem?)	Prazo (Qdo?)		Justificativa (Por quê?)	Recursos Necessários (QUANTO CUSTA)				
			Início	Fim						
1.1.1 - Realizar o monitoramento mensal do valor arrecadado pela TASEG, bem como do respectivo valor repassado ao CBM.		DGE	01/01	31/12	Melhorar o controle do que foi arrecadado pela TASEG e do que foi repassado ao CBM.	-				
1.1.1.1 – Emitir relatórios mensais de acompanhamento do valor arrecadado pela TASEG.		DGE	01/01	31/12	Acompanhar a arrecadação da TASEG.	-				
1.1.1.2 – Emitir relatórios mensais de acompanhamento do valor repassado ao CBM oriundo da arrecadação da TASEG.		DGE	01/03	31/12	Acompanhar a arrecadação do valor repassado ao CBM oriundo da arrecadação da TASEG.	-				
1.1.1.3 – Promover reuniões de alinhamento		DGE/DAI	01/07	31/12	Melhoria e ajustes na	-				



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM - 29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em <https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916

SIGA



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

entre o planejamento e a execução.				governança interna.	
1.1.2 - Promover capacitação junto ao efetivo da DGE e aos Comandantes Regionais e Chefes das SSCIPs do CBM.	DGE/DOP	01/01	31/06	Formação de capital intelectual e aprimoramento técnico-profissional.	-
1.1.2.1 – Capacitação efetivo DGE.	DGE	01/02	31/03	Formação de capital intelectual e aprimoramento técnico-profissional.	-
1.1.2.2 – Treinamento efetivo DOP (SSCIPs).	DOP	01/04	30/04	Formação de capital intelectual e aprimoramento técnico-profissional.	-
1.1.2.3 – Reuniões de alinhamento com efetivo DOP (Comandantes Regionais e Chefes das SSCIPs).	DGE/DOP	01/04	30/04	Melhoria e ajustes na governança interna.	-
1.1.3 - Elaborar ferramentas e mecanismos que possibilitem o monitoramento do valor arrecadado pela TASEG e o respectivo valor repassado ao CBM.	DGE	01/01	31/12	Melhorar o controle dos valores que estão sendo arrecadados pela TASEG e dos respectivos valores que estão sendo repassados ao CBM.	-
1.1.3.1 – Elaborar ferramentas (planilhas, formulários, relatórios, etc.) que possibilitem o monitoramento dos valores arrecadados pela TASEG.	DGE	01/01	31/12	Melhorar as ferramentas de controle dos valores que estão sendo arrecadados pela TASEG.	-
1.1.3.2 – Elaborar ferramentas (planilhas, formulários, relatórios, etc.) que possibilitem o monitoramento dos valores	DGE	01/01	31/12	Melhorar as ferramentas de controle dos valores repassados ao	-



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM - 29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em <https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916

SIGA



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

repassados ao CBM oriundos da arrecadação da TASEG.				CBM oriundos da arrecadados pela TASEG.	
1.1.3.3 – Promover reuniões de alinhamento entre o planejamento e a execução.	DGE/DAI	01/01	31/12	Melhoria e ajustes na governança interna.	-



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM - 29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em
<https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916



Governo do Estado de Mato Grosso
CORPO DE BOMBEIRO MILITAR

7. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Este Planejamento Estratégico foi concebido com o firme propósito de auxiliar o Corpo de Bombeiros Militar de Mato Grosso - CBMMT a cumprir a sua missão institucional e alcançar os resultados de excelência pretendidos, indicando um caminho seguro para consolidar as práticas de gestão no CBMMT e responder aos anseios da sociedade por um atendimento de qualidade, rápido e efetivo.

Para tanto, faz-se necessário que todos os militares e colaboradores da Corporação, conheçam e se comprometam com o alcance das metas e objetivos considerados estratégicos e se empenhem na proposição, implementação e acompanhamento de projetos e ações concretas.

O cumprimento da estratégia proposta permitirá ao CBMMT consolidar-se, em 2030, como uma Corporação autônoma e inovadora, que valorizando seu capital humano garanta a excelência no atendimento a todos os cidadãos mato-grossenses.



Rua Coronel Benedito Leite nº 401 – Centro Sul – Cuiabá – Mato Grosso
<http://www.cbm.mt.gov.br> – dge@cbm.mt.gov.br



Assinado com senha por ALESSANDRO BORGES FERREIRA - COMANDANTE GERAL / CGCBM -
29/05/2023 às 17:07:41.
Documento Nº: 9136952-3532 - consulta à autenticidade em
<https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=9136952-3532>



CBMDIC202314916

SIGA